



AZİZİYE BELEDİYESİ

STRATEJİK

PLAN 2025-2029

www.aziziye.bel.tr



MUSTAFA KEMAL ATATÜRK



RECEP TAYYİP ERDOĞAN
CUMHURBAŞKANI



MURAT KURUM
ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI



MEHMET SEKMEN
ERZURUM BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI



EMRULLAH AKPUNAR
AZİZİYE BELEDİYE BAŞKANI

2025-2029 Stratejik Plan Programımız, planda öngörülen amaç ve hedefleri, hayata geçirilecek süreçleri ve faaliyetlerin yer aldığı bir rehber niteliği taşımaktadır. Stratejik planımızda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda belirlediğimiz performans hedeflerine, bu hedeflere ulaşmak için gerçekleştirilecek olan faaliyetlere, bu faaliyetlerin kaynak ihtiyaçlarına ve performans göstergelerine yer verilmiştir.

2025-2029 Stratejik Plan Programımızda yer alacak olan faaliyetleri; Aziziye halkının ihtiyaçlarına yanıt vermesini ve Aziziye'mizi daha da ileriye taşımasını hedefleyerek tüm birimlerimizin görüş ve değerlendirmelerinden faydalanarak tamamladık. Hazırladığımız programın, halkımıza verdiğimiz hizmet kalitesini daha da artıracığına inanıyorum. Bu faaliyetlerin gerçekleştirilmesine yönelik gerekli kaynaklar bütçemizden finanse edilecektir. Sınırlı kaynakları olan Aziziye Belediyemizin kaynaklarını en doğru şekilde kullanabilmesi için hazırlanan programa uyulması ve belirlenen hedeflerin gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Aziziye Güzelleşsin Diye Belediyemiz, 2025-2029 Stratejik Plan Programı ile daha da başarılı olacak, Aziziye'ye en iyi hizmeti verecektir. Hazırlanan stratejik planın Aziziye Belediyemizin tüm birimleri için iyi bir yol gösterici olacağını düşünüyorum.

Aziziye güzelleşsin diye;

Aziziye Belediyesi olarak ulaşımdan çevreye, sağlıktan eğitime, kültür sanattan spora kadar pek çok alanda halkımız için hizmet üreteceğiz. Bir önceki stratejik planımızda yer alan tüm faydalı olan projeleri tamamlayarak halkımızın hizmetine sunmayı bazı projeleri verimli ve sürdürülebilir amaçlarla kullanmak için dönüştürmeyi planlıyoruz. Ayrıca uygulayacağımız sosyal projelerle ilçe sınırlarımız içerisinde ikamet eden tüm dezavantajlı bireyleri mutlu etmek adına büyük çaba göstermeyi hedefliyoruz.

Yeni kentsel donatı alanları, imar yolları, peyzaj düzenlemeleri, planlayarak uygulamaya koyacağımız projelerle yaşanılabilir bir kent, ulaşılabilir bir yönetim, sürdürülebilir kalkınmayı hedefliyoruz.

Aziziye güzelleşsin diye;

Yeşil bir çevre, korunaklı tarihi doku, düzenli kent estetiği hedefi ile mevcut parklarımızın iyileştirilmesi, yeni yeşil alanları planlanması, parklarımızda rehabilitasyon, gençleştirme, görünürlükte farkındalık sağlama "Her orman bir hayat" sloganıyla anı ormanı oluşturmayı hedefliyoruz.

Çiftçilerimizin arazisine ulaşılmasını sağlayacak, üretimini arttıracak, ulaşılmayan arazileri ekonomiye kazandıracak arazi yolları açmayı, Merkez köy, Merkez Mahalle tespit ederek mahallelerimizde sosyal, sportif mekanlar oluşturmayı çevreye saygılı Belediyecilik anlayışıyla katı atık, geri dönüşüm bertaraf ederek hem çevreye duyarlı hem de ekonomiye katkıyı hedefliyoruz.

Yerel yöneticiler olarak; bir yandan modern Aziziyeyi inşa ederken, bir yandan da geleneksel değerlerimizi ve ilçemizin kalite standartlarını yükseltmeye çalışıyoruz. Üzerinde yaşadığımız bu ilçenin geçmişine ve geleceğine olan sorumluluğumuzun bilincindeyiz. Hazırlanan Stratejik Planın; kaynakların verimli, etkili ve ekonomik kullanılmasında rehber olacağını düşünüyorum.

Bu yaklaşımlarla hazırlanan 2025-2029 Stratejik Plan Programımızın halkımıza hayırlı ve uğurlu olmasını diler, bu çalışmada emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma gönülden teşekkürlerimi sunarım.

EMRULLAH AKPUNAR
AZİZİYE BELEDİYE BAŞKANI

AZİZİYE BELEDİYESİ
STRATEJİK
PLAN 2025-2029

MECLİS ÜYELERİMİZ



Emrullah AKPUNAR
AZİZİYE BELEDİYESİ MECLİS BAŞKANI



Pınar BURKANKULU KARADENİZ
AK PARTİ



İlhan KERVAN
AK PARTİ



Naim AYDIN
AK PARTİ



Mehmet AKARSU
AK PARTİ



Mehmet Akif DORMAN
AK PARTİ



Abdurrahman KACUR
AK PARTİ



Muhammet Zeki BOZAN
AK PARTİ



Abdussamet ACAR
AK PARTİ



Abdulkadir KARAMAN
AK PARTİ



Hızır YEŞİL
AK PARTİ



Rıza ALTUNAYAR
AK PARTİ



Ayşe AYDIN
AK PARTİ



Ali AYDIN
AK PARTİ



Zafer ALA
AK PARTİ



Emre UĞAN
AK PARTİ



Sakip SAMANCI
AK PARTİ



Ömer TURAN
AK PARTİ



Vahdettin Zümrüt BEKİROĞLU
AK PARTİ



Yılmaz MUSLU
AK PARTİ



Binali DUMAN
AK PARTİ



Mürsel ETEĞÜL
MİLLİYETÇİ HAREKET PARTİSİ



Mahmut BUDAKIN
MİLLİYETÇİ HAREKET PARTİSİ



Cemil MOLA
MİLLİYETÇİ HAREKET PARTİSİ



Ebubekir GENÇ
YENİDEN REFAH PARTİSİ



Esra AKPINAR
YENİDEN REFAH PARTİSİ

MUHTARLARIMIZ

ADAÇAY
Ali Yaşar İPEK
AĞCAKENT
Temel AYDIN
AĞÖREN
Fariz YAVULU
AHIRCIK
Ramazan HOŞ
AKDAĞ
Mehmet Ali ÇETİNKAYA
AKYAZI
Necati SUSAM
ALACA
Muhammet Henifi ÇANKAYA
ALAYBEYİ
Bekir YILMAZ
AŞAĞI CANÖREN
Kenan GÜLLÜK
AŞAĞI YENİCE
Davut ZEYREK
ATLIKONAK
Oktay KARAKAŞ
AYNALIKALE
İsmail Hakkı YANIK
BAŞÇAKMAK
İhsan TEKİN
BAŞKENT
Metin KÖSE
BAŞKURTDERE
Sinan AKSU
BAŞOVACIK
Adem BOZKURT
BEYPINARI
Yavuz ÇİÇEK
BİNGÖZE
Mehmet Hanifi KÖÇ
ÇAMLICA
Murat KUŞTAŞI
ÇATAK
Hulkattin EKŞİOĞLU
ÇAVDARLI
Latif SARIÇAM
ÇAVUŞOĞLU
Yazar YILMAZ
ÇIKRIKLI
Hakan YAZICI
ÇİĞDEMLİ
Abdulhalim SARDOĞAN

DAĞDAGÜL
Muhammet ERDEM
DEMİRGEÇİT
Selim SEZER
DÜZTOPRAK
Yusuf SÜNNETÇİ
EĞERTİ
Yaşar AKPINAR
ELMALI
Urfan KAÇDI
EMRECİK
Ednan BATİBEYİ
ESKİPOLAT
Davut KUZİK
EŞKINKAYA
Deniz GÜNDOĞDU
GELİNKAYA
Sadık ŞEKER
GEYİK
Özkan DAŞTAN
GÜLLÜCE
Abdulmutalip CAMCI
KAHRAMANLAR
Memet Sadık UÇAR
KAPULU
Ahmet BALCI
KARAKALE
Bahattin ÇETİN
KAVAKLIDERE
Mahmut YILMAZ
KAYAPA
Nurullah AKPINAR
KIZILKALE
Nurullah AĞDUMAN
KUMLUYAZI
İbrahim ATABEY
KUŞÇU
Musa KILIÇ
KUZGUN
Ömer TOLAR
KUZULUK
Fikret ARSLAN
OCAK
Alay ÇEÇEN
O.SÖĞÜTLÜ
Şerif ÇAĞLAR
ÖMERTEPE
Cemal ŞİMŞEK

ÖZBEK
Erol ÇELEBİ
ÖZBİLEN
Cihat AKTAŞ
PAŞAYURDU
Murat ERBAY
RİZEKENT
Raif NALCI
SAKALIKESİK
Mehmet Zeki ÇELEBİ
SALTUKLU
Erdinç ALTUN
SARIYAYLA
Tugay ÖZDURMUŞ
SELÇUKLU
Ayhan YURDAGÜL
SIRLI
Fatih AKBABA
SORKUNLU
Resul AKTAŞ
SÖĞÜTLÜ
Seyfettin KÜÇÜKLER
TAŞPINARI
Mükremin ALTAY
TEBRİZCİK
Mehmet Dursun VAROL
TINAZLI
Şahin KÖSE
TOPRAKKALE
Hasip NALCACI
ÜÇKÖSE
Kamil YEŞİL
YARIMCA
Nejdat AYDOĞAN
YEŞİLOVA
Kadir AKTAŞ
YEŞİLVADI
Ümit TOKER
YONCALIK
Mudahir KAVÇİN
YUKARI CANÖREN
Hilmi ÇAKMAK
HALİLKAYA
Gürcan ERDEM
ILICA
Öskan SEKMEN
KABAKTEPE
Muhlis ARSLAN

BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

Belediyemizin orta ve uzun vadede odaklanacağı önceliklerin belirlenmesi, bütçe hazırlama ve uygulama sürecinde mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılıp kullanılmadığının izlenmesi ile bunun üzerine kurulu bir hesap verme sorumluluğunun geliştirilmesine temel teşkil etmek üzere hazırlanan 2025-2029 yıllarını kapsayan Stratejik Planımız toplam altı amaçtan oluşmaktadır. Bu Amaçlar aşağıda özetlenmiştir.

AMAÇ-1

Aziziye Güzelleşsin Diye

AMAÇ-2

Hemşerilerimize daha iyi hizmet verebilmek için kurumsal kapasitenin artırılması.

AMAÇ-3

Aziziye ilçemizin gelişen ihtiyaçlar çerçevesinde kentleşme altyapısının güçlendirilmesi ve modernize edilmesi, yaşanabilir, sağlıklı ve çağdaş kentsel gelişmenin artırılması, yatırım, istihdam, üretim, kalkınmayı teşvik etmek

AMAÇ-4

Sağlıklı, yaşanabilir ve sürdürülebilir bir çevrenin oluşturulması.

AMAÇ-5

Kültür, Sanat ve Sportif faaliyetleri ile Aziziye halkının sosyal yaşamının gelişimine katkı sağlanması.

AMAÇ-6

Sosyal Yardımlaşma ve dayanışmanın güçlendirilmesi suretiyle Aziziye halkının sosyal refahının artırılması.

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2029)
12.000	Çağrı Merkezine Yapılan Başvuru Sayısı	17.000
1.500	Mobil Uygulamalardan Yapılan Başvuru Sayısı	2.000
5	Entegrasyon Sayısı	8
1	Mobil Uygulama Sayısı	3
2	Web Uygulama Sayısı	4
480	Paylaşılan Haber Sayısı	1.250
1.100	Fotoğraf Basımı ve Dijital Veriler	2.000
5	Düzenlenen Eğitim Sayısı	10
% 35	Eğitime Katılan Personel Oranı	% 85
1	Her Yıl Düzenli Olarak İSG Eğitim Planının Yapılması	1
1	Risk Analizlerinin Hazırlanarak Güncel Tutulması	1
1	Periyodik Olarak Sağlık Muayenelerinin Yapılması	1
% 67	Tahsilatın Tahakkuka Oranı	% 90
% 37	Öz Gelirlerin Toplam Gelirler İçindeki Oranı	% 45
% 80	Talep Karşılama Oranı	% 95
94	Belediye Aleyhine Açılan Dava Sayısı	% 10 Azalış
259 km.	Asfalt Yol Yapımı, Yeni imar yolları	305 km.
432 km.	Stabilize Yol Yapımı, arazi yolu, yayla yolu	512 km.
138	Sosyal Tesis Sayısı; Köy konağı çoban evi, gasilhane.	148
4	Her 10 Mahalle İçin Oluşturulan Mobil Atık Getirme Merkezi Noktası	10
20	Ana Hizmet ve Ek Hizmet Binalarında Toplanan Atık Miktarı (Ton)	30
1.500 Kişi	Bilgilendirme Çalışması Yapılan Kişi Sayısı	2.000 Kişi
500 Adet	Dağıtılan Eğitim Materyali Sayısı	4.500 Adet

AZİZİYE BELEDİYESİ
STRATEJİK
PLAN 2025-2029

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2025)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2029)
60	Koku-Duman ve Hava Kirliliği Yönünde Yapılan Denetim Sayısı (Adet)	75
40	Çevre Kirliliğinin Önlenmesi ve Giderilmesi Konularında Yapılan Denetim Sayısı	50
0	Gıda Güvenliği ve Hijyen Denetimlerinin Sayısı	100
2	Kurban-Adaklık Satış ve Kesim Yerlerinin Denetlenme Sayısı	2
0	Gıda Güvenliği Ve Hijyen Eğitimi Sayısı	6
325	Denetlenen İş Yeri Sayısı	450
1 Gün	Vatandaş Şikâyetlerinin Ortalama Giderilme Süresi	12 Saat
% 75	Denetlenen İşyeri Oranı	% 100
30 Ton	Toplanan Ambalaj Atığı Miktarı	40 Ton
1500 KG	Toplanan Atık Elektrikli ve Elektronik Eşya Miktarı	2 Ton
40 Ton	1.Sınıf Atık Getirme Merkezine Getirilen Atık Miktarı	50 Ton
50 Adet	Tadilat ve Moloz Atığı Bertaraf Hizmet Sayısı (Adet)	70 Adet
0	Değerlendirilen Giysi-Kıyafet Miktarı	3.000 Adet
10 Adet	Çevre Kirliliği Yönünden Yapılan Denetim Sayısı	30 Adet
0	Millet Bahçesi Sayısı	1 Adet
25	Park Bahçe Sayısı	25
1	Park-Otopark Sayısı	5
146.000 m ²	Yeşil Alan Miktarı	% 5 Artış
0	Gençlik Kütüphaneleri Öğrenci Sayısı	1.100
0	Aile Merkezi El Beceri Kursları Kursiyerlerinin Sergileri Sayısı	4
0	Bilgi ve Kültür Yarışmaları Sayısı	2
2	Farklı Spor Dallarında Düzenlenen Turnuvalar ve Spor Organizasyon Sayıları	4
1	Kurumlar Arası İşbirliğiyle Gerçekleştirilen Spor Projeleri Yapmak	1
% 50	Amatör Spor Kulüplerinin Desteklenmesi (Bütçe Gerçekleşme Oranı)	% 100

STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

5393 sayılı Belediye Kanunun 41. maddesinde "Belediye başkanı, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde, kalkınma plânı ve programı ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yılbaşından öncece yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunar" denilmektedir.

Ayrıca 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunun 9. maddesi "Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar."

Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar.

Stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, stratejik planların politikalar, kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esaslar Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenir.

(Ek fıkra: 24/7/2008-5793/30 md.) Kamu idareleri, yürütecekleri faaliyet ve projeler ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren performans programı hazırlar.

Kamu idareleri bütçelerini, stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlarlar. Kamu idarelerinin bütçelerinin stratejik planlarda belirlenen performans göstergelerine uygunluğu ve idarelerin bu çerçevede yürütecekleri faaliyetler ile performans esaslı bütçelemeye ilişkin diğer hususlar Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenir.

Cumhurbaşkanlığı tarafından ilgili kamu idaresi için uygun görülen performans göstergeleri, kuruluşların bütçelerinde yer alır. Performans denetimleri bu göstergeler çerçevesinde gerçekleştirilir. Üst yöneticiler, idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, malî yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve kanunlar ile Cumhurbaşkanlığı kararnamelelerinde belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; mahallî idarelerde ise meclislerine karşı sorumludurlar.

Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, malî hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler; denilmektedir.

Yerel seçimlerden sonra ilk olarak Belediyemizin 2025 - 2029 dönemini kapsayan Stratejik Planı çalışmalarına başlanmıştır. Belediyemiz Başkan Yardımcıları ve Birim Müdürlerinden oluşan Strateji Geliştirme Kurulu oluşturulmuş olup akabinde Birim Müdürlerimizin bulunduğu Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur.

Stratejik plan hazırlıklarının etkin bir şekilde yürütülebilmesi için planlamaya yön veren hazırlık programı oluşturulmuştur. Hazırlık programında stratejik planlama sürecinin aşamalarına yer verilmiştir.

Strateji Geliştirme Müdürlüğü çalışmaların genel koordinasyonunu yürütmüştür. Çalışmalar kapsamında, stratejik planlamaya ilişkin mevzuatlar incelenmiştir. Stratejik Plan çalışmalarında katılımı üst düzeyde sağlamak üzere paydaş analizi çalışması gerçekleştirilmiş olup; bu çerçevede paydaş kurumların görüş ve önerilerinin alındığı dış paydaş anketi uygulanmıştır.

Paydaşlar; sunulan hizmetler, bu hizmetlerden doğrudan veya dolaylı olarak etkilenenler ve kurumdan beklentiler göz önünde bulundurularak bütün birimlerin iştirakiyle yapılan bir çalışma sonucunda belirlenmiştir.

Ayrıca, Belediyemizin iç paydaşı olan kurum çalışanlarına da iç paydaş anketi uygulanmıştır. Anket sonuçları stratejik amaç ve hedeflerin belirlenmesinde yol gösterici olmuş, Belediyemizin güçlü ve zayıf yönlerinin belirlenmesinde, fırsat ve tehditlerin (GZFT) tespit edilmesinde dikkate alınmıştır.

Durum analizi kapsamında Stratejik Planda Belediyemizin tarihçesine, faaliyetlerine ve bunlara ilişkin hizmetlerine, uygulanmakta olan Stratejik Planın değerlendirilmesine, mevzuat ve üst politika belgelerinin analizine yer verilmiştir. Ayrıca, kuruluş içi analiz yapılarak insan kaynaklarının yetkinlik düzeyi, kurum kültürü, teknoloji ve bilişim altyapısı, fiziki ve mali kaynaklara ilişkin idarenin mevcut kapasitesi değerlendirilmiştir.

Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Yasal ve Çevresel (PESTLE) analizle Belediyemiz üzerinde etkili olan veya olabilecek politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, yasal ve çevresel dış etkenler tespit edilmiştir. Son olarak GZFT analizi kapsamında idarenin güçlü ve zayıf yönleri ile idare dışında oluşabilecek fırsatlar ve tehditler belirlenmiştir. Belediyemizin misyon, vizyon ve değerlerinin yanı sıra stratejik amaçları, stratejik hedefleri, stratejileri, riskleri, kontrol faaliyetleri, performans göstergeleri katılımcı bir yaklaşımla belirlenmiş ve üst yönetim tarafından değerlendirilerek son şeklini almıştır.

Stratejik hedeflerin 5 yıllık performans göstergeleri temel alınarak stratejik amaçların yıllar bazında tahmini bütçeleri oluşturulmuştur. Gerçekleştirilen tüm çalışmalar sonrası Belediyemizin, 2025-2029 Stratejik Planı hazırlanmış olup 5393 sayılı Belediye Kanunun 34 maddesinin (a) fıkrası uyarınca Belediye encümeninde incelenmiş ve encümen görüşü ile Belediye Meclisimize sunulmuştur.

Durum Analizi

Belediyemizin geleceğe yönelik amaç, hedef ve stratejiler geliştirebilmesi için geçmişte neleri başardığını, hangi alanlarda hedeflerine ulaşamadığını ve ulaşamamasının nedenlerini belirlememizi sağlayan çalışmalar, durum analizi çerçevesinde ele alınmıştır.

Bu süreçte Stratejik Planlama Ekibi ile birlikte durum analizini kapsayan kurumsal tarihçe, uygulanmakta olan Stratejik Planın değerlendirilmesi, mevzuat analizi, üst politika belgeleri analizi, faaliyet alanları, PESTLE, GZFT ve paydaş analizi çalışmaları yapılmıştır.

Belediyemizin etkileşimi içinde olduğu tarafların Stratejik Planla ilgili görüşlerinin değerlendirilmesi ve sunduğu hizmetlerin yararlanıcıların ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirilmesi amacıyla paydaş analizi yapılmıştır.

Paydaş analizi kapsamında iç ve dış paydaşlarımıza anket uygulanmıştır. Paydaşlarımıza yönelik anketler ile kuruluş içi analiz yapılmış, ayrıca tespitler ve ihtiyaçlar belirlenmiştir.

İLÇE HARİTAMIZ



İlçemizin Tarihi

Aziziye (Ilica) İlçesinin ilk yerleşme yeri, Karasu ile Pulur Çayı arasındaki verimli bölgedir. Bu bölgenin sınırları içinde yer alan Karaz (Kahramanlar Köyü)'da yapılan kazılar ve arkeolojik araştırmalar buradaki hayatın Milattan Önce 4000 yıllara kadar uzandığını göstermektedir.

Aziziye (Ilica) sırayla; Huriler, Hayaşa, Azzi Kralığı, Urartular (M.Ö. 900-600), İskitler, Medler ve Perslerin istilasına uğramıştır. M.Ö. 65 yıllarında Romalıların hakimiyetine geçmiştir. M.S. 1040 ile 1063 yıllarında Büyük Selçuklu Devleti Komutanlarından İbrahim Yınal ile Kutalmış, Erzurum'u ele geçirmek için Ilica'da ordugah kurmuşlardır. Malazgirt Zaferinden sonra Ilica tamamen Türkler tarafından fethedilmiştir.

1080 yıllarında Ilica'yı fetheden Saltukoğulları Kaplıcaların etrafını kerpiç duvarlarla çevirmişlerdir. 1230 yılında Konya Selçuklularının eline geçen Ilica, 1242 yılında Anadolu'yu istila eden Moğollar tarafından yağmalanmış, Moğol Kumandanı Baycu Noyan karşı koyan halkı ve idarecileri çermiklerde (Kaplıca) boğdurmuştur.

İlhanlı Hükümdarı Kazan Han (1295-1304) Ilica'yı ele geçirerek, burada kaynayan sıcak suyun keskin kaya parçalarını kırdırması, Gürcistan'dan gelen Seyit Baban tarafından kil,kum ve Aşkale yakınlarından çıkarılan toprak karışımı ile sıcak suyun etrafına düzgünce bir havuz yaptırmıştır.

1385 Yılında Ilica, Karakoyunlu Hükümdarı Kara Mehmet, 1387'de Timur'un eline geçmiştir.

Osmanlıların eline geçtikten sonra Osmanlı Sultanları Yavuz Sultan Selim ve Kanuni Sultan Süleyman doğu seferinde Ilica'yı konaklama yeri olarak kullanmışlardır. Bazı kaynaklara göre Kanuni Sultan Süleyman Kaplıcalarda yıkanarak buraya "Çermük-İl" demiştir.

Osmanlı Devletinin Sınırları içerisinde Çermük (Ilica) Erzurum'un 9 köylü bir nahiyesi idi.

Romalılar döneminde önce " Karloi Karnak" adını alan Ilica'nın ismi halkın kaplıcaya "Çermik" demesinden ileri gelmektedir.

Bir çok kez işgal ve istilaya uğrayan Ilica; 1 Cihan Harbinde General Yudenitş kumandasındaki Rus Ordusunun 16 Şubat 1916 günü Erzurum'u işgaliyle geri çekilen Türk Ordusunu takip ederken 16-17 Şubat 1918 gecesini vukuu bulan şiddetli çarpışmalardan sonra Rusların eline geçti. Rus Askeri ,Tarihçisi Korsun " Erzurum Operasyonu" adlı eserinde " 18 Şubat Saat 14.00'da 156. Elizavetpski Piyade Alayı öncü kuvvetlerinin Ilica'yı ele geçirdiğini yazmaktadır. Böylece Rus İşgaline düşen Ilica'da ahalisi kış ayının şiddetine rağmen Erzincan üzerinden Kayseri, Adana, Sivas ve Tokat gibi iç bölgelere gittiler. Bu göç esnasında soğuktan ve açlıktan çok sayıda Türk yollarda hayatını kaybetmiştir.

Aziziye (Ilica) için 17-18 Şubat 1916'da başlayan bu acılı günler 2 yıl kadar devam etti. Erzurum'u işgal eden Rusların 1917 Bolşevik İhtilalinden sonra çekilip burayı Ermenilere bırakmaları neticesinde zulüm ve felaketlerin ardı arkası kesilmemiştir.

Ilıcada da Ermeni vahşeti bütün gücü ile kol gezmişti. Öldürülen insanlar Camii avlusunda (Eski Camii) istiflenerek yakılmıştır. Ahmet Refik Bey 1918'de Erzurum'a giderken Ilıcadan da geçmiş ve ölenlerin sayısının 2000 civarında olduğunu nakletmiştir.

Bu arada Suşehri'nde bulunan 3. Ordu Komutanı Vehip Paşa 10 Ocak 1918 de 1. Kafkas Ordusu Kumandanı Kızım Karabekir'e Erzincan, Erzurum, Sarıkamış yönünde hareket emrini verir. Türk Ordusu Rus Ordusunun boşalttığı bölgelerde ;

Ermeni Mezalimini haber aldıkça uykuya, açlığa ve kışa bakmadan ilerledi 6 Mart'ta Mama Hatun'a gelen 1. Kafkas Kolordusu, Ermeni Vahşet ve Mezaliminin Erzurum Bölgesini de silip süpüreceğini düşünerek Suşehri'ndeki Ordu Kumandanlığından hareket için emir ister ve 7 Martta Erzurum'daki Ermenilerin reisine, 1877 sınırına kadar olan yerlerin Türkiye'ye ait olduğunu, karşı çıkacak silahların asi sayılacağına ve en geç 9 Mart 1918 akşamına kadar Erzurum'un teslim edilmesi gerektiğini bildirir

Kolordu Karargahını Ilıca'nın batısında bulunan ilçeyi bağlı Alaca Köyüne Taşıyan Kazım Karabekir, Burada Ermeniler tarafından yapılan katliamı şöyle anlatmaktadır: "Köyü dolaştım Facianın en müthişi burada idi süngülenmiş veya yakılmış cesetlerin başındaki ağlama ve bağrışmalar insanın tüylerini ürpertiordu. Süngülenmiş memedeki çocukları kucağına almış bazı analar saçlarını yoluyorlardı. sanıyorum ki yer yüzünde bu kadar feci bir sahneyi gören gözler pek mahtutdur."

Alaca gerçekten Erzurum köyleri arasında en fazla tahribata ve insan kaybına uğrayan köylerdendi. (1986 Yılında yapılan kazıda 278 insana ait kalıntılar bulunmuş Ermeni vahşeti Basın Yayın araçları ile kamuoyuna duyurulmuştur.)

Kazım Karabekir Paşa Ordu Kumandanı'nın bir hafta beklenmesi emrine rağmen durumun vahameti karşısında 10 Martta harekete devam etme kararını verdi 11 Mart sabahı güneş doğmadan Türk Ordusu ileri harekete başladı Saat 06.00'da Ilıca'nın 500 mt batısından Ermeniler Türk Ordusuna ateş açmışlarsa da 15 dk içerisinde geri püskürtüldüler Ilıca'ya cepheden, güneyden ve Ağa Köprüsünün kuzeyinden hücumla geçen Türk Ordusu, 2 Saatte yakın süren şiddetli çarpışmalardan sonra Saat 08.00'de Ilıcaya girerek buraya 2 yıl sonra yeniden Ay Yıldızlı Bayrağımızı astılar ve böylece 11 Mart 1918'de Ilıca'nın esaret günleri sona erdi.

Öte yandan Mustafa Kemal Paşa ve Arkadaşları Milli Mücadele Yıllarında, Erzurum'a teşriflerinde 3 Temmuz 1919 günü ikindi üzeri Ilıca'ya varmışlar ve trenden inerek kaplıcaların önünde bir kahve içmişlerdir.

1726 Erzurum antlaşması sırasıyla Türkmençay antlaşması, 1813 Gülistan antlaşması ile Güney Kafkasya'da azalan siyasi ve askeri gücümüz neticesinde;

Van Paskeviç komutasındaki Rus ordusu 17 Ağustos 1828'de Ahıska'ya girdi. Savaş yıllarına kadar Gürcistan'da baskın olan Müslüman unsurlar Anadolu'ya göç harekâtına başladılar. Ardahan, Posof, Erivan, Kars gibi merkezler de sırayla Rusların eline geçti ve 27 Haziran 1829'da Erzurum'u ele geçirdi. 1847 -1877-78 ve 1914 olmak üzere Erzurum şehri yüz yılda dört defa işgal ve esaret yaşamıştır.

1991 yılında Ermenistan Azerbaycan devletinin topraklarının dörtte birini işgal ederek Güney Kafkasya'daki oluşan zafiyetin son darbesini vurmuş oluyordu.

Nihayetinde 10 Kasım 2022 tarihinde 44 gün süren Azerbaycan -Ermenistan savaşında Karabağ istiklaline kavuşuyor Güney Kafkasya ve Erzurum havalisi de 250 yıl süren stratejik boşluk ve hatanın bedelini çok ağır ödemiş oluyordu. Bir ilçenin bir şehrin bölgenin tarihini ve genel durumunu değerlendirirken tarihi, siyasi iktisadi yönlerinin öncesi sırası ve sonrasını birlikte değerlendirmek zorundayız. Sonuç olarak Erzurum şehri ve Aziziye yakın tarih savaşlarının acı faturasını iktisadi olarak ağır ödemiştir.

Kurumsal Tarihçe

Öncesinde Bucak merkezi olarak Erzurum merkeze bağlı 1963 yılında belediyesi kurulmuş 1980 ihtilalinde Belediyesi kapatılmıştır.1988 yılında tekrar Belediye kurulmuş 1990 yılında Bakanlar Kurulu Kararı ile İlçe olmuştur.

1994 yılında Dadaşkent Büyükşehir Belde Belediyesi kurulmuştur.

5747 sayılı kanun ile 2008 yılında Büyükşehir statüsüne kavuşan Erzurum İli Merkez ilçe olarak 3 farklı ilçeye ayrılmış (Palandöken, Aziziye ve Yakutiye) ve yine aynı kanun ile daha önce ilçe olan Ilıca'nın ismi Aziziye olarak değiştirilmiştir. Aziziye İlçe Belediyesi, Erzurum Büyükşehir Belediyesine; 'Dadaşkent beldesi' ve buna bağlı 7 mahalle de bu yasa gereği Aziziye İlçesine bağlanmıştır. 5747 sayılı, "Büyükşehir Belediyesi Sınırları İçerisinde İlçe Kurulması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" onaylandı ve artık İlçemizin Adı AZİZİYE olarak değiştirilmiş oldu. Dadaşkent ve buna bağlı 7 mahalle ile Dereboğazı ve Yenice köyleri de ilçemize katılarak, İlçemizdeki köy sayısı 51, mahalle sayısı 29 olmuştur. Ancak daha sonraki yıl Dereboğazı ve Yenice köyleri referandumla ayrılarak Palandöken ilçesine bağlanmış ve köy sayımız 49 olmuştur. 6360 sayılı "On Dört İlde Büyükşehir Belediyesi Ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması İle Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile Büyükşehir idari sınırları tüm ili kapsadığından Aziziye ilçesi 72 mahalle olarak hizmet vermektedir.

Coğrafi Durum

Aziziye (Ilıca)Erzurum İlinin batısında yer alır. Kuzeyden İspir İlçesi, Güneyden Palandöken (Merkez İlçe) ve Çat İlçeleri, Doğudan Yakutiye (Merkez İlçe) İlçesi, Kuzey-doğudan Tortum İlçesi, Kuzey-batıdan Aşkale ilçesi ile sınırlıdır. Erzurum ovası üzerinde kurulu bulunan Ilıca'nın batısında Daphan ovası bulunmaktadır. Ilıca'nın kuzeyi 3.288 m Yükseklikteki Kargapazar dağları ile çevrilidir. Ilıca'nın toplam yüzölçümü; 1702 Km2 olup, rakım 1812 metredir.

Aziziye Ilıca ilçe sınırları dahilinde " Karasu ırmağı " akmaktadır. Dumludağından doğup, Kargapazar dağ kaynaklarından gelen "Köşk", Palandökenden inen "Pulur" çayları ile Yıldız dağından gelen toplam uzunluğu 69 km, debisi 9 m³/sn olan "Serçeme" Çayı; Aşkale-Çağdaş mahallesi civarında Karasu ile birleşir. Daha sonra Karasu, Aşkale İlçesi Tecer Mahallesiinde Fırat Nehrine karışır. Fırat Nehrinin bir kolunu oluşturan Karasu'nun toplam uzunluğu 185 km'dir. Erzurum ili sınırları içerisindeki uzunluğu 140 Km'dir. Debisi 44 m³/sn dir. İlçe sınırları içerisinde tabii göl bulunmamaktadır. Kuzgun Baraj Gölü ile Merkez Söğütlü Mahallesi yakınında sulama amaçlı yapılan göletler mevcuttur.

2019 - 2024 Dönemi Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Belediyemizin 2019-2024 dönemini kapsayan Stratejik Planında 5 stratejik amaç altında toplam 44 stratejik hedef ve 137 performans göstergesi yer almaktadır. Stratejik Planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergeleri kamu mali yönetimi ölçütleri kullanılarak analiz edilmiştir.

Bu çerçevede, Stratejik Planda yer alan amaç ve hedeflere ulaşmak üzere belirlenen performans göstergelerine ilişkin gelişmeler, yıllık olarak hazırlanan performans programları ve faaliyet raporları aracılığıyla kamuoyu ile paylaşılmıştır.

MEVZUAT ANALİZİ

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Emlak Vergisinin Tahakkuk ve Tahsil Edilmesi	1319 Sayılı Emlak Vergisi Kanunu	Vergi Değerinin tespit edilmesinde rayiç değerlere ulaşılmaması	Vergi Değerinin rayiç bedellere ulaşımını sağlayacak yasal düzenlemelerin yapılması
Belediye Öz Gelirleri	2464 Sayılı Belediye Gelirleri Kanunu	Mevcut yasal düzenleme belediyelerin öz gelirlerini artırma yönünde yetersiz kalmaktadır.	Belediyelerin öz gelirlerini artırma yönünde yeterli <u>ve</u> çağdaş düzenlemelere ihtiyaç duyulmaktadır.
Belediyelerin görev ve yetkileri	5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu 5393 Sayılı Belediye Kanunu	Büyükşehir ile İlçe Belediyesi arasında Yetki ve Görev Karmaşası	Büyükşehir ile İlçe Belediyesi arasında Yetki ve Görev Karmaşasının giderilmesine yönelik mevzuat düzenlemelerinin yapılması

ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
Orta Vadeli Program (YEP) Yeni Ekonomik Program (2025-2029)	1.2 Temel Hedefler;	Kaynakların verimli kullanılması, maliyetlerin ve harcamaların azaltılması, gelirlerin kalitesinin artırılması,
		Tasarruf Tedbirlerinin alınması
On İkinci Kalkınma Planı (2025-2029)	2.3.1 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum	537. Üretken ve mutlu bireyler yetiştirmek için eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında tüm süreçlerde politikalar hayata geçirilecek ve Gerekli düzenlemeler yapılacaktır.
		540. Dezavantajlı kesimlerin gözetilmesi, sosyal yardım ve sosyal hizmetlerin yaygınlaştırılması bu alanda temel politika öncelikleri Olacaktır.
		545.Yaşlıların kendi tercihleri doğrultusunda bağımsız, aktif ve sağlıklı yaşayabildikleri, ekonomik ve sosyal hayatın içinde yer aldıkları bir ortam oluşturularak yaşlı nüfusun yaşam kalitesinin Yükseltilmesi hedeflenmektedir.
	2.3.2. İstihdam ve Çalışma Hayatı	571.7. Yerel yönetimler, bölgelerindeki iş ve işgücü potansiyellerini dikkate alarak gençlerin istihdamını artırmaya yönelik uygulamaları Destekleyecektir.
	2.3.4. Ailenin Güçlendirilmesi	598.Aile dostu çevre ve mekânların yaygınlaşması için çalışmalar yürütülecektir.
		598.1. Aile bireylerinin birlikte güvenli zaman geçirebilecekleri ve paylaşımlarını artırabilecekleri ulaşılabilir mekânlar Yaygınlaştırılacaktır.
	2.3.5. Kadın	600.3. Kadınların ekonomik faaliyetlerinin geliştirilmesi için kadın girişimcilere iş geliştirme süreçlerinde danışmanlık ve rehberlik hizmeti sunulacak, bu alandaki desteklerde kadınlara öncelik Verilecektir.
	2.3.6. Çocuk	607. Çocukların fiziksel, sosyal ve zihinsel gelişimlerini destekleyici kültürel, sanatsal, bilimsel ve sportif faaliyetler özendirilecek, Yaygınlaştırılacak ve erişilebilir hale getirilecektir.
	2.3.7. Gençlik	619.Gençleri okul-sınav-iş bulma döngüsünden çıkartan, fiziksel, sosyal ve bilişsel gelişimleri ile yenilikçi ve girişimci niteliklerini destekleyen kültürel, bilimsel ve sportif faaliyetler özendirilecek, Yaygınlaştırılacak ve erişilebilir hale getirilecektir.
	2.3.9. Kültür ve Sanat	632. Kentsel tasarımların, imar planlarının, toplu konutlar ve kamu binalarının peyzaja, şehrin dokusuna, estetiğine ve kimliğine katkı sağlamasına özen gösterilecek ve kentsel dönüşüm uygulamalarının Kültürel kimliğe ve yapıya uygunluğu gözetilecektir.
		633. Kültür ve sanata erişim ve katılım olanakları artırılacaktır.
	2.3.10. Spor	646 Mahallinde spor imkânları geliştirilerek her yaştan vatandaşların sportif faaliyetlere düzenli katılımı teşvik edilecektir.
	2.3.11. Nüfus ve Yaşlanma	655.Uzun süreli bakıma gereksinim duyan yaşlılar için hizmetler çeşitlendirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
On İkinci Kalkınma Planı (2025-2029)	2.4.1 Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre	665. Türkiye’de insan odaklı, doğal hayata ve tarihi mirasa saygılı, temel kentsel hizmetlerin adil ve erişilebilir şekilde sağlandığı, yerel hizmetlerin yerindelik ilkesiyle yürütüldüğü, yaşam kalitesi yüksek ve dayanıklı yerleşimler oluşturulmasına yönelik politikalara ağırlık verilmektedir. 666 Çevre kirliliğinin önlenmesi çalışmalarına, biyolojik çeşitlilik ve doğal kaynakların korunmasına ve sürdürülebilir kullanımına öncelik verilmektedir.
	2.4.2. Şehirleşme	674. Şehirlerimiz kalkınma vizyonu ile eşgüdüm içerisinde, çok merkezli, karma kullanımı destekleyen, özellikle erişilebilirliği sağlayan bir yaklaşımla planlanacak; mekânsal planlarda topoğrafyayla ahengin sağlanması ve afet riski, iklim değişikliği, Coğrafi özellikler ve tarihi değerlerin gözetilmesi esas alınacaktır. 675. Başta açık ve yeşil alanlar olmak üzere şehirlerdeki kamusal alanların korunması; erişim ve güvenliğinin artırılması; kadınlara, çocuklara, yaşlılara, engellilere duyarlı olarak insan tabiat ilişkisi çerçevesinde yeniden kurgulanması sağlanacaktır. 676. Yeşil şehir vizyonu kapsamında yaşam kalitesinin artırılması ve iklim değişikliğine uyumu teminden şehirlerimizde Millet Bahçeleri yapılacak ve yeşil alanların miktarı artırılacaktır. 677. Mekânsal planlama sistemi, merkezi kuruluşlarla işbirliği içerisinde belirlenen ilke ve kurallar çerçevesinde, mahalle düzeyinde etkili katılım mekanizmalarını, izleme ve denetleme süreçlerini içerecek şekilde geliştirilecek; planlama ve uygulamanın Mahalli idareler tarafından yapılması esas olacaktır. 679. Şehirleşmede yatay mimari esas alınacak; kentsel ortak yaşam, kentsel aidiyet, mahalle kültürü ve kent bilincini geliştirecek strateji ve uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.
	2.4.5. Kentsel Altyapı	699.1. Katı atıkların geri dönüşümünde halkın bilinçlendirilmesi sağlanacaktır. 699.2. Sıfır Atık Projesi uygulamaları yaygınlaştırılacaktır. 699.4. Atıkların ayrı toplama sistemi yaygınlaştırılacaktır.
	2.5.2.3. Yerel Yönetimler	800. Belediyelerin karar alma süreçlerinde vatandaşların katılım ve denetim rolü güçlendirilecektir.
	2.5.2.5. Kamu Hizmetlerinde E-Devlet Uygulamaları	808. e-Devlet çalışmaları kullanıcı odaklı hizmet sunumu ve kamu yönetiminin etkinleştirilmesi bakış açısıyla yürütülecek, hizmet sunum kanalları iyileştirilecek ve kanal çeşitliliği artırılacak, dezavantajlı kesimlerin ihtiyaçlarının karşılanmasına öncelik verilecektir.

FAALİYET ALANI - ÜRÜN/HİZMET LİSTESİ

Faaliyet Alanı	Ürün / Hizmetler
1. Fen İşleri Faaliyetleri	1.1 Yol, kaldırım, asfalt yapımı. 1.2 Sosyal tesis yapımı. 1.3 Spor salonu yapımı. 1.4 Yüzme havuzu yapımı. 1.5 Meydan yapımı. 1.6 İş makinalarının dağıtımı. 1.7 Tamir ve hizmetlerinin yapılması. 1.8 Müdürlüklerin ihtiyaçlarına program dahilinde araç ve ekipman gönderilmesi. 1.9 İhaleye çıkılacak yapım işlerinin tüm projelerinin hazırlanması, 1.10 Etütlerin yapılması. 1.11 Kesin hesap ve ihale idari işler birimine eksiksiz olarak teslim edilmesi. 1.12 Etüt projeden gelen ve yönetimden onayı alınan projelerin ihale sürecinin tamamlanması. 1.13 Okulların bakım ve onarım işleri. 1.14 İbadethanelerin bakım ve onarım işleri. 1.15 Kentsel dönüşüm alanlarının enkazlarının kaldırılması ve düzenleme çalışmaları. 1.16 Kurban kesim yerlerinin ekipmanlarının yapılması, montajı ve kullanıma hazırlanması.
2. Yeşil Alanlar ve Park Yapımı hizmetleri, İstihdam, Üretim kalkınma faaliyetleri	2.1 Park Yapımı. 2.2 Parkların bakımı. 2.3 Elektrik ve Su arızaları tamiri. 2.4 Havuz temizliği. 2.5 Budama ve çim biçme. 2.6 Bank tamir ve değişimi. 2.7 Oyun grubu bakımı, değişimi ve tamir. 2.8 Boyama işleri. 2.9 Kilit taşı ve bordür döşeme. 2.10 Gölet ve şelale yapımı. 2.11 Park-Otopark yapımı. 2.12 Okul bahçeleri çevre düzenlemesi. 2.13 Hastane ve sağlık ocağı bahçeleri çevre düzenlemesi. 2.14 Çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarının ve İlçe Müdürlüklerinin çevre düzenlemesi. 2.15 Yeşil alanların oluşturulması. 2.16 Seracılık ve Mevsimsel çiçeklerin ve diğer bitkisel materyallerin yetiştirilmesi. 2.17 Asfalt Plent Tesislerinin kurulması 2.18 Termal tesisler Aile kabinleri yapımı (100 Oda)

Faaliyet Alanı	Ürün / Hizmetler
3. Temizlik ve Çevre Düzeni Hizmetleri	3.1 Katı atık toplama. 3.2 Ambalaj atıklarını toplamak ve ayrıştırmak. 3.3 Sokak temizliği. 3.4 Pazar yerlerinin temizlenmesi. 3.5 Cami temizliği. 3.6 Okul bahçesi temizliği. 3.7 Kaldırım yıkama hizmetleri. 3.8 Konteyner yıkanması ve dezenfekte edilmesi. 3.9 Kurban kesim yerlerinin temizlenmesi ve dezenfekte edilmesi. 3.10 Okullarda çocuklara çevre bilinci kazandırma.
4. Sosyal Yardım Hizmetleri	4.1 Yardıma muhtaç ailelerin çocuklarına eğitim yardımı yapmak. 4.2 Yetim Çocuk ve ailelerine akademik destek vermek. 4.3 İhtiyaç sahiplerine gıda ve giyim yardımı yapmak. 4.4 Engelli vatandaşlarımızı topluma kazandırmak. 4.5 Engelli vatandaşlarımıza akülü ve tekerlekli sandalye yardımında bulunmak. 4.6 Yaşlı vatandaşlarımızın evinin temizlenmesi ve kişisel temizliğinin yapılması. 4.7 İlçemiz sınırları içerisinde vefat eden vatandaşlarımızın ailelerine ilk günü yemek yardımında bulunulması. 4.8 Vatandaşın meslek sahibi olmasını sağlamak. 4.9 Spor etkinliklerini düzenlemek ve desteklemek. 4.10 Yaz okulları düzenlemek. 4.11 Eğitim - Kültür Projeleri üretmek. 4.10 Halkımızı Sağlık, Eğitim, Emniyet konularında seminerler vererek bilinçlendirmek. 4.13 Kültür Eğlence Faaliyetleri yapmak. 4.14 Taziye hizmetleri yapmak. Taziye evlerine dini görevli görevlendirmek. 4.15 İlçemizdeki ibadethanelerin temizliğine katkıda bulunmak.
5. Kültürel Hizmetler	5.1 Konserler düzenlemek. 5.2 Seminerler düzenlemek. 5.3 Sergiler düzenlemek. 5.4 Konferanslar düzenlemek. 5.5 Paneller düzenlemek. 5.6 Tiyatro, sinema, fotoğrafçılık gösterileri düzenlemek. 5.7 Resmi ve dini bayram kutlamaları.

Faaliyet Alanı	Ürün / Hizmetler
6. İmar ve Yapı Kontrol Faaliyetleri	6.1 Yapı Ruhsatlandırma. 6.2 İskân. 6.3 Numarada işlemleri. MAKS 6.4 Yapı denetim hak edişleri. 6.5 İmar planları yapmak. 6.6 İmar uygulamaları yapmak. 6.7 Ruhsatsız ve ruhsat eklerine aykırı yapıları tespit etmek ve mühürlemek. 6.8 Yıkım tehlikesi olan yerleri tespit etmek ve işlem yapmak. 6.9 Yağmur tahliye izale hatları yapmak 6.10 İmar 18 uygulaması yapmak.
7. Zabıta Hizmetleri	7.1 Mülki idare Amiri, Başkan ve yetkili kıldığı kişilerin emirlerinin yerine getirilmesi. 7.2 Encümen tarafından alınan kararların takibi. 7.3 İşyerlerinin denetimleri. 7.4 Tebligat yapmak. 7.5 İşyeri mühürleme ve mühür fekki işlemleri. 7.6 İşgal kontrolleri. 7.7 Seyyarla Mücadele. 7.8 Kaldırımlara Araç Parkının Önlenmesi. 7.9 Dilencilerle Mücadele. 7.10 Ev, Apartman ve işyerlerinde açığa çöp ve pislik atmanın önlenmesi, gürlüğü, görüntü kirliliğine müdahale. 7.11 Kurban kesim ve satış yerlerinin oluşturulması, çevre şikâyetleri. 7.12 Fırın ve lokanta baca kontrolü. 7.13 Hafriyat ve enkaz atıkları kontrolleri. 7.14 Yıkımlarda Alınan Önlemler. 7.15 Altyapı çalışmalarında trafik önlemleri. 7.16 Afet ve savaş hallerinde çalışmalara yardımcı olmak. 7.17 Yardıma muhtaç vatandaşları tespit ederek ilgili yerlere bildirmek.

PAYDAŞ ANALİZİ

Paydaşlar, belediyemizin ürün ve hizmetleriyle ilgisi olan, belediyeden doğrudan veya dolaylı, olumlu ya da olumsuz yönde etkilenen veya belediyeyi etkileyen kişi, grup veya kurumlardır. Paydaşlar, iç ve dış paydaşlar olarak sınıflandırılır:

İÇ PAYDAŞLAR

Belediyeden etkilenen veya belediyeyi etkileyen belediye içerisindeki kişi ve gruplardır. Belediyenin çalışanları ve yöneticileri iç paydaşlara örnek olarak verilebilir. 2025-2029 dönemi Stratejik Planı kapsamında; Çalışanlarımıza ve Yöneticilerimize personelin memnuniyet düzeylerini, Kurum hakkında görüş ve beklentilerini ölçmek amacıyla anket çalışması yapılmıştır.

Sonuçlar doğrultusunda çalışanların beklentilerini değerlendirerek gerekli imkanların sağlanması hedeflenmiştir.

DIŞ PAYDAŞLAR

Belediyemizin sunduğu ürün ve hizmetlerden yararlananlar ile belediyeden etkilenen veya belediyeyi etkileyen belediye dışındaki kişi, grup veya kurumlardır. İlimizde bulunan Üniversitelere, Meslek odalarına, Sivil toplum kuruluşlarına, muhtarlara görüş ve önerilerini almak üzere üst yazı gönderilmiş olup anket formunu doldurmaları talep edilmiştir.

Anket formuna yazılan görüş ve öneriler değerlendirilerek, stratejik planlamaya katılımın çeşitliliği sağlanmış olup amaç ve hedeflerin belirlenmesinde katkı sağlamıştır. Ayrıca vatandaşlarımız da talep ve isteklerini anketlerde bildirmişlerdir.

PERSONEL YAPISIYLA İLGİLİ GENEL BİLGİLER

Aziziye Belediye Başkanlığı personeli, memur, işçi ve hizmet alım yoluyla istihdam edilenlerden oluşmaktadır. Memurlar merkezi atama ile norm kadroya göre atanan kişilerden oluşmaktadır. İşçiler daimi ve geçici işçi olmak üzere 2 statüde daha çok arazi işlerinde istihdam edilmektedir. Bunun yanında Belediyemiz şirketi Termal Turizm Gıda ve Tic. A.Ş.'den hizmet alımı yoluyla da personel istihdamı yapılmaktadır. 2024 yılında hizmet alım yoluyla istihdam edilen Temmuz ayı itibarıyla personel sayısı yaklaşık 233 kişidir. Özellikle temizlik hizmetleri, parklar ve yeşil alanlar, asfalt, kaldırım, makine, teçhizat bakım onarım işçiliği ve sosyal yardım işlerinde hizmet alımı yapılmaktadır.

Temmuz 2024 tarihi itibarıyla belediyemizde 64 Memur, 17 İşçi statüsünde olmak üzere toplam 314 çalışan bulunmaktadır. Toplam personelin yaklaşık % 21'i memur, % 6'sı işçi personeldir.

AZİZİYE BELEDİYESİ

STRATEJİK PLAN 2025-2029

AZİZİYE

NÜFUS : 68.251
RAKIM : 1823



KADIN NÜFUS — 31.533 Kişi % 46.20



ERKEK NÜFUS — 36.718 Kişi % 53.80

YILLARA GÖRE NÜFUS DAĞILIMI

2016	57.092	2020	63.366
2017	59.309	2021	65.133
2018	62.289	2022	65.553
2019	63.502	2023	68.251

YILLARA GÖRE DOĞUM SAYISI

2020 YILI

ERKEK 525 **KADIN** 493

TOPLAM 1.018

2021 YILI

ERKEK 517 **KADIN** 467

TOPLAM 984

2022 YILI

ERKEK 499 **KADIN** 450

TOPLAM 949

2023 YILI

ERKEK 484 **KADIN** 443

TOPLAM 927

YILLARA GÖRE ÖLÜM SAYISI

2020 YILI

ERKEK 175 **KADIN** 220

TOPLAM 395

2021 YILI

ERKEK 183 **KADIN** 172

TOPLAM 355

2022 YILI

ERKEK 163 **KADIN** 137

TOPLAM 300

2023 YILI

ERKEK 183 **KADIN** 133

TOPLAM 316

AZİZİYE İLÇE GENELİ TOPLAM ÖĞRENCİ SAYISI

ERKEK 7.493

KIZ 6.370

TOPLAM 13.963

İLÇEMİZDEKİ OKUL SAYILARI

RESMİ ANAOKULU 6 ADET

ÖZEL ANAOKULU 5 ADET

TOPLAM 11 ADET

RESMİ İLKOKUL 33 ADET

ÖZEL İLKOKUL 3 ADET

TOPLAM 36 ADET

RESMİ ORTAOKUL 13 ADET

ÖZEL ORTAOKUL 4 ADET

TOPLAM 17 ADET

RESMİ LİSELER 9 ADET

ÖZEL LİSELER 7 ADET

TOPLAM 16 ADET

İlçemiz sınırları içerisinde bulunan **aile sağlık merkezleri** aşağıdaki gibidir.

- İbn-i Sina Aile Sağlık Merkezi
- Dadaşkent Aile Sağlık Merkezi
- Ilıca Aile Sağlık Merkezi
- Ömer Nasuhi Bilmen Aile Sağlık Merkezi
- Toprakkale Aile Sağlık Merkezi
- Yoncalık Aile Sağlık Merkezi
- Saltuklu Aile Sağlık Merkezi

AZİZİYE TERMAL TESİSLERİ



Aziziye Termal Suyu" 39 °C Kaynak çıkış sıcaklığında termominarelli su olup; 2885.55 mg/Lt toplam mineralizasyon, 685.5 mg / L Sodyum,1708.33 mg/L Bikarbonat içermektedir.

T.C. Sağlık Bakanlığı ilgili analiz raporlarında 'Aziziye Termal Suyunun tedavide etkili olduğu gözlemlenmiştir.

Termal suyunun faydaları

- Romatizmal hastalıklar, RomotaidArtrit (İltihaplı eklem romatizmaları)
- AnkilozanSpondilit (Omurganın zamanla hareketsiz hale geldiği hastalık türü)
- Osteortrozlar (Kireçlenmeler)
- Sedef benzeri deri hastalıkları
- Yumuşak doku romatizması (Fibromyalji, mafsals ağrıları)
- Bel ve boyun fıtıkları, siyafalji gibi disk hastalıkları.
- Fasias - Tendon hastalıkları
- Safra kesesi, böbrek ve idrar yolu hastalıkları
- Mekanik bel ve boyun ağrıları
- Çeşitli ortopedik ameliyatlardan sonra eklemlerde oluşan tutukluk ve sertlikler
- Mide ve bağırsak hastalıkları (Sindirim sistemi rahatsızlıkları)
- Nörolojik hastalıklar (Nevraljiler, paraliziler gibi sinir ağrıları ve felçler)
- Kas hastalıkları
- Demir oranını düzenleyerek organizmanın güçlenmesi, bünyesel zayıflıkların giderilmesi
- Uzun süre devam eden bazı iltihaplı hastalıklar
- Stres ve strese bağlı tüm sorunlar
- Uykusuzluk, asabiyet, fiziksel ve ruhsal yorgunluk, unutkanlık
- Saç dökülmesi ve kırılması tırnak ve deri hastalıkları
- Cilt güzelliği ve hastalıkları
- Kronik ağrılar
- Kadın hastalıklarının tedavisinde
- İçme kürleri şeklinde sodyum,bikarbonat içerdiğinden mide-bağırsak sisteminin fonksiyonel rahatsızlıkları.
- Üst kastrointestinal sistemin rahatsızlıklarına faydalı olduğu uzman hekimlerce belirlenmiştir.

Aziziye ilçesi termal potansiyeli başta olmak üzere; Konaklı-Palandö- ken kayak merkezlerine entegre olacak şekilde planlandığında,

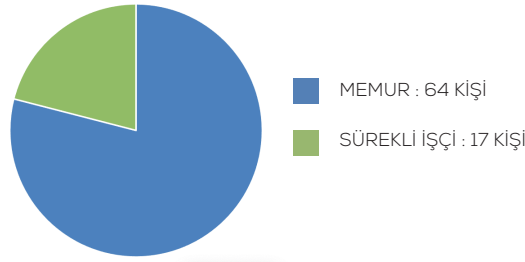
Ayrıca yüksek irtifa kamp merkezi, kış sporları alt yapı tesisleri, Erzurum sazlığı, ilimizdeki flora, fauna zenginliği, trekking rotaları, rafting potansiyelinin varlığıda birlikte değerlendirildiğinde,

Erzurum ilimiz ve Aziziye ilçemiz; turizm destinasyonunda çok özel fırsatlar sunmaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI

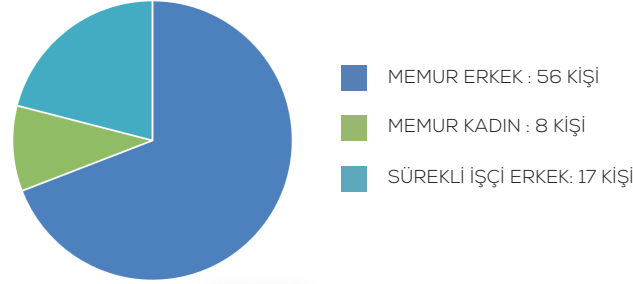
| PERSONEL İSTİHDAM DURUMU

Belediyemizin temel hizmet, faaliyet ve görevleri kadrolu memur, sözleşmeli memur ve işçilerle yürütülmektedir. Belediyemizde 2024 yılı itibariyle toplam 81 personel istihdam edilmiştir. Bu personelin 64'ü memur, 17'si ise sürekli işçidir;



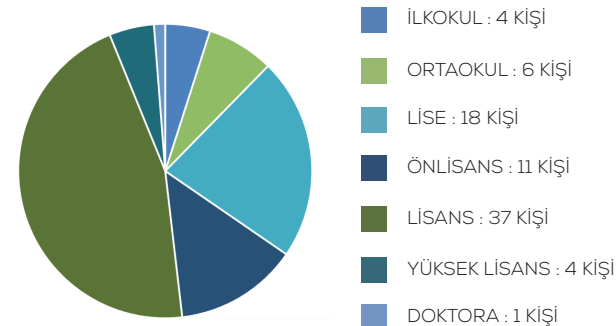
| PERSONEL CİNSİYET DURUMU

Belediyemizin 2024 yılındaki hizmet, faaliyet ve görevlerini ifa eden toplam 81 personelimizin cinsiyet dağılımı şu şekildedir;

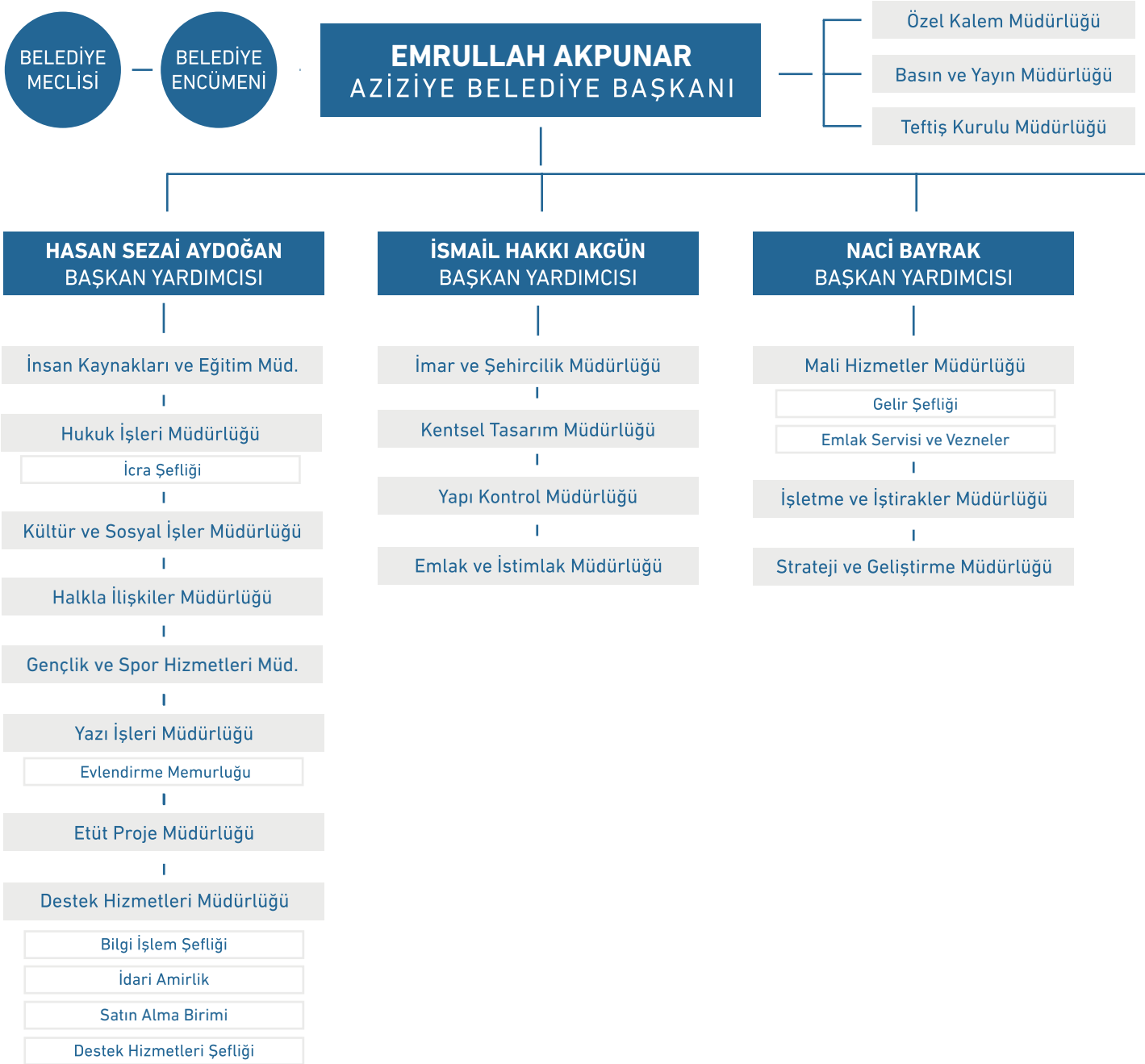


| PERSONEL EĞİTİM DURUMU

Belediyemizin 2024 yılında toplam 81 personelin eğitim durumu şu şekildedir;



TEŞKİLAT YAPISI





Belediye hizmetlerinin yerine getirilebilmesi için kullanılan teknolojik envanter aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

DONANIM ARAÇLARI	ARAÇ SAYISI	
BİLGİSAYAR	MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR	90
	DİZÜSTÜ BİLGİSAYAR	21
	TERMİNAL BİLGİSAYAR (THİN CLİENT)	-
DİĞER DONANIMLAR	YAZICI	13
	TARAYICI	4
	BELGE GEÇER (ÇOK FONKSİYONLU)	3
	YANSI CİHAZI (PROJEKSİYON)	5
	TELEVİZYON	8
	FOTOKOPİ MAKİNESİ	4
SİSTEM ODASI	KLİMA	4
	SUNUCULAR	5
	KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAĞI	4
	KABİNLER	7
	YÖNLENDİRMELER	4
	AĞ ANAHTARLARI	5

PESTLE Analizi

PESTLE analiziyle belediye üzerinde etkili olan veya olabilecek politik, ekonomik, sosyokültürel, teknolojik, yasal ve çevresel dış etkenlerin tespit edilmesi amaçlanır.

Belediyeyi etkileyen ya da etkileyebilecek değişiklik ve eğilimlerin sınıflandırılması bu analizin ilk aşamasını oluşturur. Şehir düzeyinde kuruluş dışı faktörler analiz edilirken şehrin ilgisine göre ilçe, il, bölge, ulus ve ulus ötesi düzeylerle ilişkileri detaylandırılmalı, mümkünse kıyaslamalar yapılmalıdır.

Etkenler	Tespitler (Etkenler / Sorunlar)	Belediyeye Etkisi	Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar / Tehditler	
Politik	Amaç ve Hedefleri etkileyen genel politik değişim	Amaç ve Hedeflere ulaşamama	Revizyon
Ekonomik	Vergi istisna ve muafiyetlerin genişletilmesi	Öz gelirlerin azalması	Öz gelirlerin artırılması yönünde düzenlemeler yapılması
Sosyokültürel	Yoğun Göç, Yaşlı nüfus	Ek yatırım ve hizmet maliyeti	Mali yardım
Teknolojik	Veri paylaşımında yaşanan sorunlar	Etkin hizmet verememek	Veri paylaşımında mevzuat düzenlenmesi
Yasal	Öngörülemezlik	Amaç ve Hedeflerin olumsuz etkilenmesi	Yasal düzenlemelerin öngörülebilirliğin in sağlanması
Çevresel	Küresel ısınmanın getirdiği sorunlar	Küresel çapta önlem alamama	İş birliği

GZFT Analizi

Durum analizi kapsamında kullanılacak temel yöntemlerden birisi de GZFT analizidir. Bu analiz, belediyenin ve belediyeyi etkileyen koşulların sistematik olarak incelendiği bir yöntemdir. Bu kapsamda, belediyenin güçlü ve zayıf yönleri ile belediye dışında oluşabilecek fırsatlar ve tehditler belirlenir.

Belediyenin güçlü ve zayıf yönleri kuruluş içi analiz ile durum analizi kapsamında yapılan diğer çalışmaların sonuçlarından, fırsatlar ve tehditleri ise PESTLE analizi sonuçlarından yararlanılarak tespit edilir. Bu yaklaşım, planlama yapılırken belediyenin güçlü ve zayıf yönleri ile karşı karşıya olduğu fırsatları ve tehditleri analiz etmeye ve geleceğe dönük stratejiler geliştirmeye yardımcı olur.

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Kurumsal alt yapı	Nitelikli personel azlığı	İlçemizin turizm potansiyelinin yüksek olması	İlçemizin yoğun göç alması
Güçlü bir yönetim kadrosu	Birimler arası iletişimin yeteri kadar güçlü olmaması	Organize sanayi ve küçük sanayi bölgelerinin ilçemizde olması	Atık ve çevre yönetiminde yetki karmaşası
Hızlı ve aktif karar alma süreci		Konaklama tesislerinin yoğun olarak ilçemizde olması	Yetki ve görev alanlarının hızlı bir şekilde genişlemesi
Teknolojik alt yapının üst düzeyde olması		İstihdam olanaklarının ilçemizde yüksek olması	

Tespitler ve İhtiyaçlar

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler / Sorun Alanları	İhtiyaçlar/Gelişim Alanları
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	Öngörülemeyen değişiklikler	Güncelleme yapılması
Mevzuat Analizi	Yetki ve Görev karmaşası	Yeni düzenlemelerin yapılması
Üst Politika Belgeleri Analizi	Yol gösterici olması	Kaynak ihtiyacı
Paydaş Analizi	Memnuniyet Düzeyinin yüksek olması.	Memnuniyet Düzeyini daha da üst sıralara taşımak
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	Aidiyet duygusunun yüksek olması	Moral ve motivasyonun sürekli artırılması
Kurum Kültürü Analizi	Kurumsallaşma ve kurumu sahiplenmenin üst düzeyde olması	Kurumsal yapının daha da güçlendirilmesi
Fiziki Kaynak Analizi	Yeterli düzeyde olması	Gelişen ihtiyaçların karşılanması
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	Yeterli düzeyde olması	Teknolojik gelişmenin takip edilmesi
Mali Kaynak Analizi	Öz gelirler	Öz Gelirleri artırma ihtiyacı
PESTLE Analizi	Durum analizi	Gelişim alanların sürekli takibi

GELECEĞE BAKIŞ

Misyon

Aziziye Belediyesi olarak misyonumuz; Kaynakları etkin ve verimli kullanan, katılımcı karar alma mekanizması gelişmiş, hemşerilerinin hukukunu gözeten ve koruyan, dezavantajlı grupların hayatını kolaylaştırmayı hedefleyen, çevreye ve doğaya duyarlı, teknolojik gelişmelere açık, toplumun her kesiminin taleplerine uygun nitelikli projeler üretilip hayata geçiren, halka hizmeti prensip edinen, yaşanabilir ve sürdürülebilir bir kent oluşturmayı amaçlayan belediyecilik hizmeti sunmaktır.

Vizyon

Aziziye Belediyesi olarak vizyonumuz; Yönetimde katılımcılığın en üst düzeye çıktığı, kurumsallaşmanın tamamlandığı, en son teknolojiyi kullanan, yaşanabilir ve sürdürülebilir kent yaşamı içerisinde tarihi ve kültürel mirasını koruyan, halka hizmet noktasında vatandaş memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmak suretiyle örnek belediyecilik anlayışının sürdürülmesidir.

Temel Değerler

Eşitlik ve Adalet

Belediyemizin karar ve uygulamalarının adalete dayanması, hizmette adil olunması temel ilkelerimizdendir. Adalet, idarenin bütün eylem ve işlemlerinde temel alması gereken en yüce değerdir. Adil hizmet, hizmetin öncelik sırasına göre verilmesini gerektirir. Adil yönetim de haklının hakkını teslimi gerektirir. Belediyemiz hizmet sunumunda Aziziye 'de yaşayan herkesi aynı önemde kabul eder ve kimsenin ayrıcalıklı olmasına müsaade etmez.

Şeffaflık, Hesap Verebilirlik

Gizlilik; kamu yönetimindeki yolsuzluğun, verimsizliğin, kayırmacılığın, politik ayrımcılığın en önemli sebepleri arasındadır. Bu olumsuzluklar da kamu yönetiminin kendisinden beklenen fonksiyonları yerine getirmesini engellemekte, toplumsal kaynakları verimsiz harcamakta ve halkın kamu kurumlarına olan güvenini zedelemektedir. Şeffaflığın temeli ilgili olan herkesin gereksinim duyduğu bilgiye erişebilmesinin sağlanmasıdır.

Vatandaş, "yetki veren" dir ve kamu yönetiminin kendisine yetki veren vatandaşa karşı, bu yetkiyi ne kadar doğru ve etkin kullandığının hesabını vermesi gerekmektedir ve belediyemiz için bu yaklaşım temel ilkelerimizdendir.

İnsan Odaklı Olmak

Aziziye Belediyesi Yönetimi olarak temel ilkemiz insan odaklı hizmettir. Çünkü kamu kurumları ve belediye, insana hizmet etmek için vardır, "insanı yaşat ki devlet yaşasın" düşüncesinden hareket eden belediyemiz, bütün hizmet politikalarının merkezine insanı koymuştur.

Katılımcı Yönetim

Demokrasiyi üstün kılan, halkın siyasal sisteme katılımı ve denetimidir. Katılımın amacı siyaseti ve yönetimi etkilemektir. Belediyeler, devletin vatandaşla en yakın kurumlarından. Bu sebeple vatandaşlar diğer devlet kurumlarına kıyasla belediyelerle daha yakından ilgilenmekte, hesap sormakta, kararları etkileme çabaları sergilemektedir. Bu açıdan belediyeler demokratik kültürün gelişimine katkı sağladıkları gibi; aynı zamanda vatandaşların şikayet ve talepleri ile daha yakından ilgilendiklerinden, toplumsal barışın gelişmesine de katkı sağlamaktadırlar.

Çalışanlarıyla Bütünleşmek

Belediyemiz, çalışanlarının belediye faaliyetlerine daha etkin ve gönüllü katılımı yolu ile hizmetleri nitelik ve nicelik yönünden geliştirmeyi temel ilkeleri arasında kabul etmektedir.

Sürekli Eğitim ve Gelişim

İlçe ve ilçe halkına daha iyi hizmet verebilmek için sürekli gelişim çabası içerisinde olmamız gereklidir. Her gün daha iyiye, daha güzele ulaşmak, nitelik ve nicelik olarak daha fazla hizmet üretmek için sürekli gelişim anlayışıyla hareket etmemiz gerekmektedir. Sürekli iyileştirme çalışmalarında esas alınması gereken süreçler ve çalışanlardır. Kurumumuzun tüm kademelerinde düzenli eğitim gerekli görülmektedir. Çünkü bilgi ve becerileri gelişen çalışanların kuruma katkı dereceleri de artacaktır. Eğitim ve beceri düzeyi yüksek personelin kuruma katkısı tartışılmaz bir gerçektir.

Bilgiye Ulaşma ve Bilgiyi kullanma

Günümüzde bilgi en önemli sermaye ve yetişmiş personel de en önemli kaynaktır. Hızlı değişim ve gelişmelerin yaşandığı günümüzde belediyeler bilgiye ulaşma, bilgiyi paylaşma ve bilgiyi eyleme dönüştürme becerisini gösterebildikleri oranda başarıyı yakalayacaklardır. Bu sebeple Aziziye Belediyesi olarak bilgiye ulaşmayı ve bilgiyi kullanmayı temel ilkelerimiz arasında kabul ediyoruz.

Etkin Kaynak Yönetimi

Aziziye Belediyesi, sahip olduğu mali, beşeri, fiziki kaynakları doğru yerde ve doğru biçimde kullanarak etkinlik ve verimlilik ilkesine riayet edecektir. Aziziye Belediyesi Yönetimimiz, sadece kendi kaynaklarını değil, ilçemiz ve ülkemizin yatırımcı firmalarının sosyal duyarlılıklarını Aziziye ilçemizin kalkınmasında etkin bir güç ve kaynak olarak kullanmayı hedeflemektedir.

Sosyal ve Kültürel politikalar

Sosyal belediyecilik; kamu harcamalarını konut, sağlık, eğitim ve çevrenin korunması alanlarını kapsayacak şekilde sosyal amaca kanallı eden; işsiz ve kimsesizlere yardım yapılması, sosyal dayanışma ve entegrasyonun tesis edilmesi ile sosyo-kültürel faaliyet ve çalışmaların gerçekleştirilebilmesi için gerekli olan altyapı yatırımlarının yapılmasını öngören; bireyler ve toplumsal kesimler arasında zayıflayan sosyal güvenlik ve adalet mefhumunu güçlendirmeye yönelik olarak mahalli idarelere sosyalleştirme ve sosyal kontrol işlevleri yükleyen bir modeldir. Belediyemiz sosyal sorumluluklarının bilincinde, sosyal kalkınmayı artırıcı çalışmalar gerçekleştirmeyi temel ilkeleri arasında kabul etmektedir.

Sağlıklı ve Sürdürülebilir Kentleşme

Belediyelerimiz, “bugünün ihtiyaçlarını, gelecek kuşakların kendi ihtiyaçlarını karşılayabilme imkânından ödün vermeksizin karşılamak”, doğaya ve çevreye karşı gereken hassasiyeti korumak ve kentlerimizi içinde yaşayanlara huzur, güven, umut veren ve medeni ihtiyaçlarını karşılayabildikleri bir yerleşim alanına dönüştürmekle yükümlüdürler.

Aziziye Belediyesi, ilçenin gelişimini çevreye duyarlı, gelecek nesillerimizin de haklarına saygılı biçimde gerçekleştirmeyi ve ilçemizin sağlıklı yapılanmasını temel ilkeleri arasında kabul eder.

HEDEF KARTLARI

Amaç	A1: Aziziye Güzelleşsin Diye									
Hedef	H1.1 Vatandaşımızın Belediyeye ve Belediye Hizmetlerine 7/24 Ulaşabilmesini sağlamak.									
Sorumlu Birim	Basın Yayın Halkla İlişkiler Müdürlüğü									
İş birliği Yapılacak Birimler	Destek Hizmetleri Müdürlüğü (Bilgi İşlem Şefliği)									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
Çağrı Merkezine yapılan başvuru sayısı	%50	160.000	175.000	190.000	200.000	210.000	220.000	6 Ayda Bir	Yılda Bir	
Mobil Uygulamalardan yapılan başvuru sayısı	%50	14.000	16.000	18.000	20.000	22.000	25.000	6 Ayda Bir	Yılda Bir	
Riskler	• Halkla ilişkilerde deneyimli personel eksikliği									
Faaliyet ve Projeler	• Vatandaşlarımızın belediye hizmetlerine telefon ile ulaşmasını sağlamak. • Vatandaşlarımızın belediye hizmetlerine mobil uygulamalar ile ulaşmasını sağlamak.									
Maliyet Tahmini	5.000.000,00- TL.									
Tespitler	• Halkla ilişkilerde deneyimli yeterli personelin azlığı									
İhtiyaçlar	• Personele eğitim verilmesi									

AZİZİYE BELEDİYESİ

STRATEJİK PLAN 2025-2029

Amaç	A1: Aziziye Güzelleşsin Diye								
Hedef	H1.2 Güncel iletişim yazılımlarıyla entegrasyonlar yaparak, tek ekrandan tüm başvuru süreçlerini yönetmek								
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Müdürlüğü (Bilgi İşlem Şefliği)								
İş birliği Yapılacak Birimler	Basın Yayın Halkla İlişkiler Müdürlüğü Yazı İşleri Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Entegrasyon Sayısı	% 100	1	17	% 100	% 100	% 100	% 100	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	• Yeni teknolojilere adaptasyon süreci								
Faaliyet ve Projeler	• Cimer, E-Devlet, Beyaz Masa Entegrasyonu. • Sosyal Medya Entegrasyonu. • Çağrı Merkezi, Faks, Webden Başvuru, E-Mail, Dilekçe Entegrasyonu. • Gelişen yeni teknolojik başvuru kaynakları ile entegrasyonlar.								
Maliyet Tahmini	500.000,00- TL.								
Tespitler	• Çok sayıda başvuru kaynağının olması nedeniyle yaşanan kargaşa.								
İhtiyaçlar	• Yazılımsal destek, teknik donanım ve eğitimli personel								

AZİZİYE BELEDİYESİ

STRATEJİK PLAN 2025-2029

Amaç	A1: Aziziye Güzelleşsin Diye									
Hedef	H1.3 Vatandaşlarımıza daha iyi hizmet verebilmek için mobil yazılım uygulamaları geliştirmek									
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Müdürlüğü (Bilgi İşlem Şefliği) Yazı İşleri Müdürlüğü									
İş birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
Mobil Uygulama Sayısı	% 100	1	7	% 100	% 100	% 100	% 100	6 ayda bir	Yılda bir	
Riskler	• Üst düzey yazılım desteği verecek firma sayısının azlığı									
Faaliyet ve Projeler	• Pazaryeri Takip Uygulaması, • Bina Kimlik ve Afet Bilgi Sistemi Uygulaması, • Aziziye Yaşam (Tesis Bilgi Sistemi) Uygulaması, • Aziziye Mobil Yönetici Uygulaması, • Elektronik Ruhsat Uygulaması, • Mobil Demirbaş Sayım Uygulaması, • Dijital Arşiv kurulması.									
Maliyet Tahmini	11.000.000,00- TL.									
Tespitler	• Yapılan son araştırmalara göre internet kullanıcılarının yaklaşık %67'si ihtiyaçlarını mobil telefonları aracılığı ile gidermektedir.									
İhtiyaçlar	• Yazılımsal destek, teknik donanım ve eğitimli personel									

Amaç	A1: Aziziye Güzelleşsin Diye								
Hedef	H1.4 Vatandaşlarımıza daha iyi hizmet verebilmek için Web uygulamaları geliştirmek								
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Müdürlüğü (Bilgi İşlem Şefliği)								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Web Uygulama Sayısı	% 100	1	3	% 100	% 100	% 100	% 100	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	• Var olan verilerin doğru temini ve sisteme giriş aşaması								
Faaliyet ve Projeler	• Aziziye Kurumsal Web Sayfası • Proje Portal (Belediyemizin yaptığı tüm proje istatistiki bilgilerinin yer aldığı uygulama) • Faaliyet Portal (Belediyemizin gün içerisinde yaptığı tüm faaliyetlerin kayıt altına alındığı uygulama) • Kütüphane Bilgi Sistemi, • Elektronik Ruhsat Bilgi Sistemi.								
Maliyet Tahmini	1.000.000,00- TL.								
Tespitler	• Belediyemize ait tüm çalışmaların farklı birimlerde farklı yöntemlerle saklanması, kurumsallık açısından yönetim zafiyeti oluşturmakta. Bu nedenle merkezi yazılımlara geçilerek, kullanıcı bağımsız bir yapı oluşturulmalı.								
İhtiyaçlar	• Geçmişe yönelik proje verilerinin en doğru şekilde temin edilmesi aşamasında planlı ve programlı çalışma metodu belirlenmesi. Dijital Arşiv, Ayrıca yazılımsal destek, teknik donanım ve kalifiye (eğitimli) personel								

AZİZİYE BELEDİYESİ
STRATEJİK
PLAN 2025-2029

Amaç	A1: Aziziye Güzelleşsin Diye									
Hedef	H1.5 Hemşerilerimizin belediye faaliyetlerinden haberdar olmasını sağlamak									
Sorumlu Birim	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü									
İş birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
Paylaşılan haber sayısı (Gazete, Tv, Radyo, Dergi)	% 60	26.500	27.500	28.500	29.500	30.500	31.500	6 ayda bir	Yılda bir	
Fotoğraf basımı ve dijital veriler (Fotoğraf baskısı, CD, DVD, Dijital çekim)	% 40	29.300	30.300	31.300	32.300	33.300	34.300	6 ayda bir	Yılda bir	
Riskler	• Diğer müdürlükler tarafından gerçekleştirilen projelerin tanıtım ve duyuru faaliyetleri için gereken sürenin sağlanamaması,									
Faaliyet ve Projeler	• Yazılı ve görsel basında Aziziye Belediyesi ile ilgili çıkan günlük haber ve yorumları takip etmek, • Belediyenin ve Belediye Başkanının tüm medya kuruluşları ile iletişimini sağlamak, • Belediyenin yapmış olduğu sosyal ve kültürel etkinlikler ile diğer faaliyet ve hizmetlerini kamuoyunu duyurmak maksadıyla basın kuruluşlarını, basın bültenleri ve basın bildirileri ile bilgilendirmek, • Belediye tanıtım ve faaliyetleri ile ilgili kitap-broşür gibi yayınlar hazırlamak, • Belediye ve başkanlığın basın bültenlerinin hazırlık ve organizasyonlarını yapmak, • Basın bültenlerinin arşivlenmesini yapmak,									
Maliyet Tahmini	2.500.000,00- TL.									
Tespitler	• Toplumsal dayanışmanın artırılması, • Kamu ve özel kuruluşlar arası koordinasyon ve iş birliğinin geliştirilmesi, • Sosyal faaliyetlerde entegrasyonun sağlanması,									
İhtiyaçlar	• Günümüzün teknolojisinin yakından takip edilerek gerekli ekipmanların temin edilmesi									

Amaç	A1 Aziziye Güzelleşsin Diye								
Hedef	H1.6 Vatandaşlara daha iyi hizmet verebilmek için Sms yolu ile dilekçe sonucu hakkında bilgi verilmesi								
Sorumlu Birim	Yazı İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Destek Hizmetleri Müdürlüğü (Bilgi İşlem Şefliği)								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Dilekçe/SMS Oranı	% 100	---	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	• Otomasyon, internet ve donanım arızaları								
Faaliyet ve Projeler	• Dilekçe takip sisteminin güncellenmesi, • Sms sisteminin kurulması. • Dijital Arşiv sistemine geçilmesi.								
Maliyet Tahmini	10.000.000,00- TL.								
Tespitler	• Müdürlüklerin kendilerine gönderilen evrakı gereksinim duyulduğunda bir başka müdürlüğe yönlendirmesi dilekçelerin hızla sonuçlandırılmasını sağlayacaktır.								
İhtiyaçlar	• Bilgisayarlarımızın teknolojik olarak yeterli hale getirilmesi.								

AZİZİYE BELEDİYESİ

STRATEJİK PLAN 2025-2029

Amaç	A2: Hemşerilerimize daha iyi hizmet verebilmek için kurumsal kapasitenin artırılması								
Hedef	H2.1 Belediye Personelinin kişisel becerilerinin artırılması ve geliştirilmesi								
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü								
İş birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Düzenlenen Eğitim Sayısı (Adet)	% 50	5	6	7	8	9	10	6 ayda bir	Yılda bir
Eğitime Katılan Personel Oranı	% 50	% 25	% 30	% 40	% 50	% 70	% 85	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	• İş Akışının Yoğunluğu								
Faaliyet ve Projeler	• İhtiyaç duyulan eğitimlerin tespiti, • Eğitim planının yapılması, • Personelin çalışma alanlarına uygun olarak kongre, seminer, çalışta, fuar vb. etkinliklere katılımının sağlanması								
Maliyet Tahmini	6.000.000,00- TL.								
Tespitler	• Personelin kişisel, halkla ilişkiler, motivasyon vb. konularda eğitim almaları sonucunda kurumsal ve halkla ilişkiler konusunda kapasite arttırılır.								
İhtiyaçlar	• Gerekli katılımın sağlanması								

AZİZİYE BELEDİYESİ
STRATEJİK
PLAN 2025-2029

Amaç	A2: Hemşerilerimize daha iyi hizmet verebilmek için kurumsal kapasitenin artırılması									
Hedef	H2.2 İş sağlığı ve Güvenliğinin sağlanması									
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü									
İş birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
Her Yıl Düzenli olarak İSG Eğitim Planının Yapılması (Adet)	% 30	1	1	1	1	1	1	6 ayda bir	Yılda bir	
Risk Analizlerinin Hazırlanarak Güncel Tutulması (Adet)	% 30	1	1	1	1	1	1	6 ayda bir	Yılda bir	
Periyodik olarak Sağlık Muayenelerinin Yapılması (Adet)	% 40	1	1	1	1	1	1	6 ayda bir	Yılda bir	
Riskler	• Çalışan tarafından konunun formalite olarak değerlendirmesi									
Faaliyet ve Projeler	• İSG eğitimlerinin planlanarak mevzuata uygun şekilde verilmesi, • Risk analizlerinin çalışma sahalarındaki riskleri içerecek şekilde özenli hazırlanması, • İş Sağlığı ve Güvenliği kurulununun iki ayda bir toplanarak isg önlemleri konusunda kararlar alması.									
Maliyet Tahmini	1.000.000,00- TL.									
Tespitler	• 6331 sayılı iş sağlığı ve güvenliği kanunu ve ilgili mevzuatı uyarınca çalışma alanlarımızda iş sağlığı ve güvenliği önlemlerinin alınması kurumsal kapasitenin artışına sebep olur									
İhtiyaçlar	• Belediyemiz çalışma sahalarında iş sağlığı ve güvenliğine yönelik tedbirlerin alınması ve takibinin yapılması amacıyla izlenerek geliştirilmesi gerekmektedir									

AZİZİYE BELEDİYESİ

STRATEJİK PLAN 2025-2029

Amaç	A2: Hemşerilerimize daha iyi hizmet verebilmek için kurumsal kapasitenin artırılması								
Hedef	H2.3 Belediyenin mali alt yapısının güçlendirilmesi								
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü								
İş birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Tahsilatın Tahakkuka Oranı	% 50	% 85	% 87	% 89	% 91	% 93	% 95	6 ayda bir	Yılda bir
Öz Gelirlerin toplam gelirler içindeki Oranı	% 50	% 62	% 64	% 66	% 68	% 70	% 72	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	- Mevzuattaki olası değişiklikler, - Personel eksikliği								
Faaliyet ve Projeler	- Tahsilat oranının artırılması için çalışmaların hızlandırılması, - Öz Gelirlerin artırılması çalışmalarının yapılması. - Mükellef sayısının artırılması için kırsal alan Mahallelerindeki taşınmazların kimliklendirilmesi kayıt altına alınması mükellef kayıtlarının güncellenmesi.								
Maliyet Tahmini	60.000.000,00- TL.								
Tespitler	Kurumsal yapının uygunluğu,								
İhtiyaçlar	Kurumsal mali yapının güçlendirilmesine yönelik mevzuat değişikliği.								

Amaç	A2: Hemşerilerimize daha iyi hizmet verebilmek için kurumsal kapasitenin artırılması								
Hedef	H2.4 Belediyenin destek alt yapısının güçlendirilmesi								
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
İlgili Müdürlükler tarafından yapılan işlerdeki performanslarının yükseltilmesi amaçlı destek taleplerinin karşılanması	% 100	% 90	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	Personel eksikliği								
Faaliyet ve Projeler	- Belediyemizin hizmetlerinde kullanılan iş makinesi ve araçların temin edilmesi sağlanacaktır. - Yeni Belediye Hizmet Binası yapılması. - Belediyemiz Hizmet Binası ve bağlı birimlerin güvenlik hizmeti sağlanacaktır. - Belediyemiz tüm birimlerin araç ihtiyacı karşılanacaktır. - Belediyemiz hizmetlerinde kullanılan akaryakıt temin edilecektir. - Belediyemiz Hizmet binası ve bağlı birimlerin ortak giderleri karşılanacaktır. (Elektrik-Su-Telefon-İnternet-Doğalgaz)								
Maliyet Tahmini	550.000.000,00- TL.								
Tespitler	Belediyemiz sınırları içerisinde bulunan yerleşim alanlarında ki artış sonucu hizmet kalitesinin devamlılığı noktasında araç ve iş makinesi sayısının artırılması.								
İhtiyaçlar	İlçe temizliği, yeşil alanların korunması ve artırılması, sosyal belediyecilik adına yapılacak hizmetlerde aksaklığa meydan verilmeyecek şekilde yapılmasının sağlanması için araç ve ekipman teminini								

Amaç	A2: Hemşerilerimize daha iyi hizmet verebilmek için kurumsal kapasitenin artırılması								
Hedef	H2.5 Belediyenin hukuki destek alt yapısının güçlendirilmesi								
Sorumlu Birim	Hukuk İşleri Müdürlüğü								
İş birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Belediye Aleyhine Açılan Dava Sayısı	% 100	18	% 2 Azalış	% 4 Azalış	% 6 Azalış	% 8 Azalış	% 10 Azalış	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	• Personel Eksikliği								
Faaliyet ve Projeler	• Belediyenin taraf olduğu davaların hukuki süreçleri takip edilecektir. • Hukuk personeli sayısı artırılabacaktır.								
Maliyet Tahmini	5.000.000.-TL								
Tespitler	• Kurumsallaşma tamamlanacaktır.								
İhtiyaçlar	• Nitelikli Personel Hukuk Mevzuat programları								

Amaç	A2: Hemşerilerimize daha iyi hizmet verebilmek için kurumsal kapasitenin artırılması								
Hedef	H2.6 Belediyenin temsil ağırlama alt yapısının güçlendirilmesi								
Sorumlu Birim	Özel Kalem Müdürlüğü								
İş birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Bütçe Gerçekleşme Oranı	% 100	82	84	86	88	90	92	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	• Personel Eksikliği								
Faaliyet ve Projeler	• Belediyemizin kamuoyunda temsil edilmesi sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	9.000.000,00- TL.								
Tespitler	• Kurumsallaşma tamamlanacaktır.								
İhtiyaçlar	• Nitelikli Personel								

AZİZİYE BELEDİYESİ
STRATEJİK
PLAN 2025-2029

Amaç	A3 Aziziye ilçemizin gelişen ihtiyaçlar çerçevesinde kentleşme altyapısının güçlendirilmesi ve modernize edilmesi, yaşanabilir, sağlıklı ve çağdaş kentsel gelişmenin artırılması yatırım, istihdam, üretim, kalkınmayı teşvik etmek									
Hedef	H3.1 Kentsel tasarımların, İmar planlarının, Toplu konutlar ve kamu binalarının peyzaja, Şehrin dokusuna, Estetiğine ve kimliğine katkı sağlamasına özen gösterilerek ve kentsel dönüşüm uygulamalarının kültürel kimliğine uygun olarak yapmak									
Sorumlu Birim	Kentsel Tasarım Müdürlüğü									
İş birliği Yapılacak Birimler	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
İlca mahallesi 1Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Proje Alanı	% 50	% 50	% 90	% 100	% 100	% 100	% 100	6 ayda bir	Yılda bir	
İlca mahallesi 2 Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Proje Alanı	% 50	% 20	% 50	% 90	% 100	% 100	% 100	6 ayda bir	Yılda bir	
Riskler	- Yasa ve yönetmeliklerin sık sık değişmesi, - İmar planların günün değişen ve gelişen koşullarına yetersiz kalması, - İmar planlarına açılmış olan davaların uzun sürmesi, - İmar planları ve yapılaşma arasındaki uyumsuzluk									
Faaliyet ve Projeler	- İlca Mahallesi 1 Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Proje Alanı için uygulama imar planının hazırlanması, imar uygulamasının tamamlanması, - İlca Mahallesi 2 Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Proje Alanı için uygulama imar planının hazırlanması, - Yürürlüğe giren uygulama imar planlarına uygun olarak arsa ve arazi düzenlemelerinin yapılması, imar 18 uygulamaları - İmar planı yapılacak olan alanlara ait halihazır harita ve jeolojik etütlerinin yapılması, - Plan kararları doğrultusunda imar raporlarının hazırlanması, - Mahalle, cadde, sokak isimlerinin düzenlenmesi, - Mevcut cadde sokaklarda yağmur tahliye kanallarının yapılması, yeni açılacak imar yollarında yağmur tahliye kanallarının yapılması.									
Maliyet Tahmini	17.000.000,00- TL.									
Tespitler	- Yasa ve yönetmeliklerin sık sık değişmesinden dolayı imar planlarının yasa ve yönetmeliklere uyum sağlamaması, - İmar planların günün değişen ve gelişen koşullarına yetersiz kalmasından dolayı günün ihtiyaçlarına uygun imar planı değişikliklerinin yapılması, - İmar planlarına açılmış olan davaların uzun sürmesinden dolayı imar planların hazırlanması ve yürürlüğe konulmasındaki sürecin uzun olması, - Kaçak yapılaşma, gecekondu ve kontrolsüz yapılaşmadan dolayı imar planları ve yapılaşma arasındaki uyumsuzluğun olması,									
İhtiyaçlar	- Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Proje Alanlarında kamulaştırma işlemlerin tamamlanması, - İmar planlarının yasa ve yönetmeliklere uygun hale getirilmesi,									

Amaç	A3: Aziziye ilçemizin gelişen ihtiyaçlar çerçevesinde kentleşme altyapısının güçlendirilmesi ve modernize edilmesi, yaşanabilir, sağlıklı ve çağdaş kentsel gelişmenin artırılması yatırım, istihdam, üretim, kalkınmayı teşvik etmek								
Hedef	H3.2 Ilıca Mahallesi Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Proje Alanının Kamulaştırılması								
Sorumlu Birim	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü								
İş birliği Yapılacak Birimler	Mali Hizmetler Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Kamulaştırma yapılacak alan miktarı	% 100	167.433 m ²	15.000 m ²	20.000 m ²	23.000 m ²	27.000 m ²	30.000 m ²	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	- Kamulaştırma işlemlerinin tamamlanması akabinde yıkıma hazır hale gelen binanın ilgili müdürlüğe bildirilerek yıkılmasını sağlamak - Şehir merkezinde bulunan bu bölgede sosyal donatı, yeşil alanlar ve düzenli yapılaşmanın Oluşturulması								
Maliyet Tahmini	200.000.000,00- TL.								
Tespitler	- Ana güzergâh geçişi üzerindeki binaların ilçemizin görüntü estetiğini bozması - Binaların ortalama yaş seviyelerinin yüksek olması nedeniyle yıkılma tehlikesiyle karşı karşıya kalması								
İhtiyaçlar	- Sosyo kültürel donatıların da yer aldığı estetik binalar oluşturulması - Kamulaştırmada kullanılacak finansman kaynaklarına erişim ve ulaşımın kolaylaşması - Kentleşme altyapısının güçlendirilmesi ve modern bir çevre oluşturulması								

Amaç	A3: Aziziye ilçemizin gelişen ihtiyaçlar çerçevesinde kentleşme altyapısının güçlendirilmesi ve modernize edilmesi, yaşanabilir, sağlıklı ve çağdaş kentsel gelişmenin artırılması yatırım, istihdam, üretim, kalkınmayı teşvik etmek								
Hedef	H3.3 Ilıca Mahallesi 2 Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Proje Alanının Kamulaştırılması								
Sorumlu Birim	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü								
İş birliği Yapılacak Birimler	Mali Hizmetler Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Kamulaştırma yapılacak alan miktarı	% 100	---	306.000 m ²	---	---	---	---	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	Mahkeme süreçlerinin uzun olması.								
Faaliyet ve Projeler	• Düzenli kentleşmenin sağlanması amacıyla gelişim projelerinin yapılması								
Maliyet Tahmini	2.150.000,00- TL.								
Tespitler	• Hazineye ait taşınmazların sağlıklı kentleşme açısından değerlendirilmesi								
İhtiyaçlar	• Bu alanda vatandaşlarımızın ihtiyaç duyduğu ve şehrimizin dokusuna uygun yapılaşmanın oluşturulması								

Amaç	A3: Aziziye İlçemizin gelişen ihtiyaçlar çerçevesinde kentleşme altyapısının güçlendirilmesi ve modernize edilmesi, yaşanabilir, sağlıklı ve çağdaş kentsel gelişmenin artırılması yatırım, istihdam, üretim, kalkınmayı teşvik etmek								
Hedef	H3.4 Dadaşkent Saltuklu Selçuklu Yarımcı Mahalleleri Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Proje Alanlarının Kamulaştırılması, Ilıca Mahallesi, Dadaşkent Mahallelerine yeni Mezarlık alanlarının belirlenmesi kurulması.								
Sorumlu Birim	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü Kentsel Tasarım Müdürlüğü								
İş birliği Yapılacak Birimler	Mali Hizmetler Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Kamulaştırma yapılacak alan miktarı	% 100	---	258.350 m ²	---	---	---	---	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	• Düzenli kentleşmenin sağlanması amacıyla gelişim projelerinin yapılması								
Maliyet Tahmini	22.000.000,00- TL.								
Tespitler	• Hazineye ait taşınmazların sağlıklı kentleşme açısından değerlendirilmesi								
İhtiyaçlar	• Bu alanda vatandaşlarımızın ihtiyaç duyduğu ve şehrimizin dokusuna uygun yapılaşmanın oluşturulması								

Amaç	A3: Aziziye İlçemizin gelişen ihtiyaçlar çerçevesinde kentleşme altyapısının güçlendirilmesi ve modernize edilmesi, yaşanabilir, sağlıklı ve çağdaş kentsel gelişmenin artırılması yatırım , istihdam, üretim, kalkınmayı teşvik etmek								
Hedef	H3.5 Park, Sosyal Tesis ve Yol vs. Alanlardaki arsa, ağaç ve yapıların kamulaştırılması								
Sorumlu Birim	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü								
İş birliği Yapılacak Birimler	Mali Hizmetler Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Kamulaştırma yapılacak alan miktarı	% 100	---	1.450 m ²	950	1.100	1.250	1.500	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	• İlçemizde daha önce yapılaşan plana uygun olmayan alanların etaplar halinde planlanması								
Maliyet Tahmini	6.000.000,00- TL.								
Tespitler	• Yapılaşan bölgelerdeki yol, yeşil alan vs. gibi alanların vatandaşlarımızın kullanımına açılması								
İhtiyaçlar	• Artan nüfus yoğunluğu ile doğru orantılı olarak imar planına göre sosyal donatı alanlarının yaygınlaştırılması								

AZİZİYE BELEDİYESİ
STRATEJİK
PLAN 2025-2029

Amaç	A3: Aziziye ilçemizin gelişen ihtiyaçlar çerçevesinde kentleşme altyapısının güçlendirilmesi ve modernize edilmesi, yaşanabilir, sağlıklı ve çağdaş kentsel gelişmenin artırılması yatırım , istihdam, üretim, kalkınmayı teşvik etmek								
Hedef	H3.6 Başta açık ve yeşil alanlar olmak üzere, ilçemizdeki kamusal alanların korunması; Erişim ve güvenliğinin artırılması, Kadınlara, Çocuklara, Yaşlılara ve Engellilere duyarlı olarak insan-tabiat ilişkisi çerçevesinde yeniden kurgulanması sağlanacaktır.								
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü								
İş birliği Yapılacak Birimler	Emlak İstimlak Müdürlüğü, Park Bahçeler Müdürlüğü, Kentsel Tasarım Müdürlüğü İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Asfalt Yol Yapımı (Km / Yıl)	% 20	1.259	75	75	75	75	75	6 ayda bir	Yılda bir
Stabilize Yol Yapımı (Km / Yıl)	% 20	1.432	50	40	30	20	20	6 ayda bir	Yılda bir
Bakım Onarımı Yapılan Yol Oranı	% 20		% 30	% 30	% 30	% 30	% 30	6 ayda bir	Yılda bir
İnsan Doğasına uygun (Çocuk, yaşlı, engelli) kaldırım yapımı (m² / Yıl)	% 20		5.000	7.000	7.000	7.000	7.000	6 ayda bir	Yılda bir
Sosyal Tesis Sayısı (Adet)	% 20	138	2	2	2	2	2	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	- Doğal Afetler, - Kaynak yetersizliği								
Faaliyet ve Projeler	- Asfalt yol yapımı, - Stabilize yol yapımı, - Yolların bakım ve onarımı, - İnsan Doğasına uygun (Çocuk,yaşlı, engelli) kaldırım yapımı, - Sosyal tesis yapımı,								
Maliyet Tahmini	35.000.000,00- TL.								
Tespitler	Belediyemizin kurumsal bilgi birikimi tüm bu faaliyetleri yapacak düzeydedir.								
İhtiyaçlar	Yeterli kaynak tahsisinin yapılması								

AZİZİYE BELEDİYESİ
STRATEJİK
PLAN 2025-2029

Amaç	A3: Aziziye ilçemizin gelişen ihtiyaçlar çerçevesinde kentleşme altyapısının güçlendirilmesi ve modernize edilmesi, yaşanabilir, sağlıklı ve çağdaş kentsel gelişmenin artırılması yatırım, istihdam, üretim, kalkınmayı teşvik etmek								
Hedef	H3.7 Başta açık ve yeşil alanlar olmak üzere, ilçemizdeki kamusal alanların korunması kent estetiğinin güzelleştirilmesi, mevsimsel çiçek üretiminin yapılması ihtiyaç fazlasının satılması. Mevcut imar yolları yeni açılacak imar yolları , sorumluluk alanımızda ki tüm yollar için asfalt plant tesislerinin kurulması , kent mobilyaları üretiminin yapılması ilçemizin termal kaynaklarının artırılması için yeni sondaj çalışmalarının yapılması mevcut termal tesislerine aile kabinleri yapılarak potansiyelinin artırılması								
Sorumlu Birim	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%25)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Asfalt Üretimi (Ton/ Yıl)	% 0	0	0	0	%10	%50	%75	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	• Kaynak yetersizliği								
Faaliyet ve Projeler	• Başta açık ve yeşil alanlar olmak üzere, ilçemizdeki kamusal alanların korunması kent estetiğinin güzelleştirilmesi. • Mevsimsel çiçek üretiminin yapılması ihtiyaç fazlasının satılması. • Termal seralarda sebze üretimi. • Mevcut imar yolları, yeni açılacak imar yolları ve sorumluluk alanımızda ki tüm yollar için asfalt plant tesislerinin kurulması. • Kent mobilyaları üretiminin yapılması. • İlçemizin termal kaynaklarının artırılması için yeni sondaj çalışmalarının yapılması. • Mevcut termal tesislerine aile kabinleri yapılarak potansiyelinin artırılması. • İlçemizdeki tarımsal üretimin artırılması, çeşitlendirilmesi, geliştirilmesi için; Teknik danışmanlık, proje, eğitim pazarlamanın yapılması. • Hayvancılığın geliştirilmesi için; Et ve süt besiciliği, kanatlı hayvan yetiştiriciliği için; proje teknik danışmanlık pazarlama, üretimin yarı mamül ve mamül haline getirilmesi için desteklenmesi.								
Maliyet Tahmini	255.000.000,00- TL.								
Tespitler	• Belediyemizin kurumsal bilgi birikimi tüm bu faaliyetleri yapacak düzeydedir.								
İhtiyaçlar	• Yeterli kaynak tahsisinin yapılması								

AZİZİYE BELEDİYESİ
STRATEJİK
PLAN 2025-2029

Amaç	A4: Sağlıklı, Yaşanılabilir ve Sürdürülebilir Bir Çevrenin Oluşturulması								
Hedef	H4.1 Sıfır Atık Yönetim Sisteminin Uygulanmasının Yaygınlaştırılması için gerekli çalışmalar yürütülecektir.								
Sorumlu Birim	Temizlik İşleri Müdürlüğü-İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü								
İş birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 4.2.1 Her 10 Mahalle için Oluşturulan Mobil Atık Getirme Merkezi Noktası (Adet)	% 30	0	1	1	1	1	1	6 ayda bir	Yılda bir
PG 4.2.2 Ana Hizmet ve Ek Hizmet Binalarında Toplanan Atık Miktarı (Ton)	% 70	10	12	15	20	25	30	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	- Sıfır atık yönetim sistemine olan duyarlılığın toplumda yeterince olmaması - Vatandaş, oluşan atıklarını mobil atık getirme merkezlerine teslim etmek için ulaşım zorlukları yaşamaması - Yasal Mevzuatta öngörülemeyen değişiklikler								
Faaliyet ve Projeler	- Sıfır Atık Projesinin ilçemiz genelinde uygulanabilirliğinin artırılması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla fizibilite çalışmalarının yapılması - Oluşturulan Mobil atık getirme merkezinden toplanan atıkların 1. Sınıf Atık Getirme Merkezine transferi - Belediyemizin ana hizmet ve ek hizmet binalarında sıfır atık sisteminin oluşturulması								
Maliyet Tahmini	15.000.000,00- TL.								
Tespitler	- İlçe yüzölçümü büyük ve nüfusu az olduğundan halkın atıklarını 1. Sınıf Atık Getirme Merkezine getirmede yaşadığı ulaşım sıkıntısı - Belediye personeline sıfır atık duyarlılığın tam anlamıyla yerleşmemiş olması - Yasal mevzuat kapsamında ilçe belediyelerine sorumlulukların yüklenmesi								
İhtiyaçlar	- Sıfır atık yönetim anlayışının ilçe genelinde yaygınlaştırılması - Yasal mevzuat gereği verilen yükümlülüklerin getirmiş olduğu sorumluluk bilinci - Vatandaşın ulaşım sıkıntısı yaşamadan atığını teslim edebilme imkanı								

AZİZİYE BELEDİYESİ
STRATEJİK
PLAN 2025-2029

Amaç	A4: Sağlıklı, Yaşanılabilir ve Sürdürülebilir Bir Çevrenin Oluşturulması									
Hedef	H4.2 Çevre, Çevre Kirliliği ve Atık Yönetimi Konularında Toplumun Bilgilendirilme ve Bilinçlendirilmesi									
Sorumlu Birim	Temizlik İşleri Müdürlüğü-İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü									
İş birliği Yapılacak Birimler										
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
Yaptırılan billboard, megalight ve Radyo Yayını vb. Reklam Sayısı (Adet)	% 10	0	80	90	100	100	100	6 ayda bir	Yılda bir	
Bilgilendirme Çalışması Yapılan Kişi Sayısı (kişi)	% 30	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.500	6 ayda bir	Yılda bir	
Dağıtılan materyal sayısı (Adet)	% 30	20.000	23.000	26.000	29.000	32.000	35.000	6 ayda bir	Yılda bir	
Eğitim verilen öğrenci sayısı (kişi)	% 30	10.000	12.000	14.000	16.000	18.000	20.000	6 ayda bir	Yılda bir	
Riskler	- Tanıtıcı materyallere gerek kalmadan halka Belediyemizin basın yayın kanalı, halk toplantıları vb. araçlarla halka duyurulmasının tercih edilmesi - Yasal mevzuatta öngörülemeyen değişiklikler - Çevre ve Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü, Büyükşehir Belediyesi gibi diğer kurumlarında eğitim çalışmalarının düzenlenmesi									
Faaliyet ve Projeler	- Yapılan ve yapılması planlanan projelerin halka duyurulması amacıyla çalışmaların yapılması - Sıfır atık yönetimi, çevre, çevre kirliliği konularında vatandaş/işletme/kurum personeli vb. tüm atık üreticilerine yönelik gerekli bilgilendirme çalışmasının yapılması - Ambalaj Atığı Toplam ve Ayırma Tesisi, 1. Sınıf Atık Getirme Merkezi gibi geri dönüşüm konulu tesislerimize yönelik teknik gezilerin düzenlenmesi - Her yıl düzenli olarak çevre, çevre kirliliği ve atık yönetimi konularında okullara yönelik bilgilendirme eğitimlerinin yapılması									
Maliyet Tahmini	5.000.000,00- TL.									
Tespitler	- Okullarımızda çevre, çevre kirliliği ve atık yönetimi konularında eğitimlerin yeterince verilmemesi - Çocuklarımızda olması gereken çevre bilincinin aileleri tarafından yeterince verilmemesi - Yasal mevzuatta ilçe belediyelerinin bu konulardaki yükümlülüklerinin olması - Halkın atıklarını uygunsuzca bertaraf etmesi/ettirmesi - Görsel eğitim ve tanıtıcı materyaller olmaksızın verilen eğitimlerin sonuçsuz kalması ve öğrenilen bilgilerin kalıcılığını zamanla yitirmesi									

AZİZİYE BELEDİYESİ
STRATEJİK
PLAN 2025-2029

Amaç	A4: Sağlıklı, Yaşanılabilir ve Sürdürülebilir Bir Çevrenin Oluşturulması									
Hedef	H4.3 Çevre kirliliğinin önlenmesi çalışmalarına, Biyolojik çeşitlilik ve doğal kaynakların korunmasına ve sürdürülebilir kullanımına öncelik vermek									
Sorumlu Birim	Temizlik İşleri Müdürlüğü-İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü									
İş birliği Yapılacak Birimler	Zabıta Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
Koku-Duman ve Hava Kirliliği Yönünde Yapılan Denetim Sayısı (Adet)	% 50	35	30	32	33	34	35	6 ayda bir	Yılda bir	
Çevre kirliliğinin önlenmesi ve giderilmesi konularında yapılan denetim sayısı	% 50	100	120	140	160	180	200	6 ayda bir	Yılda bir	
Riskler	• Katı yakıt kullanan somun ve pide fırınlarında artış yaşanması • Çevre ve Şehircilik İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün denetim ve kontrollerinin azalması • Artan nüfus ve gelişen sanayiye bağlı olarak çevre kirliliğine sebebiyet veren işletme/vatandaş sayısının artması • Yasal mevzuatta öngörülemeyen değişiklikler • Denetim personel sayısında eksikliğin yaşanması									
Faaliyet ve Projeler	• Çevre denetim ekiplerimizce hava kirliliğinin kontrolü kapsamında pide ve somun fırınlarına yönelik denetimlerin yapılması • Çevre denetim ekiplerimizce atıkların uygunsuzca bertarafı neticesinde oluşan çevre kirliliğinin giderilmesi ve önlenmesi için işletmelere/vatandaşlara yönelik gerekli denetimlerin yapılması • Tespit edilen olumsuzlukları gidermeyen işletmelere gerekli idari yaptırımların uygulanması Haşere ve sinekle mücadele için Dronla havadan ilaçlama, Çöp konteynerlerini haftada bir kokulu sprey le koku giderici dezenfekte etmek.									
Maliyet Tahmini	4.000.000,00- TL.									
Tespitler	• İş ve kurum oluşumuna neden olan somun ve pide fırınlarının çevre kirliliğine sebebiyet vermesi • Çevre kirliliğinin giderilmesi ve önlenmesi konularında Müdürlüğümüze talep ve şikayetlerin olması • Tespit edilen olumsuzlukları gidermeyen işletmelere uygulanan idari yaptırımların caydırıcı olması ve olumsuzluğun giderilmesi									
İhtiyaçlar	• Hava kirliliğinin önlenmesi ve kontrolünün sağlanması • Gelen talep ve şikayetlere istinaden çevre rahatsızlığının önlenmesi hizmeti • Daha temiz ve sağlıklı bir çevrede yaşamak adına atıkların uygun yöntemlerle geri kazanım/bertaraf edilmesinin önemi									

AZİZİYE BELEDİYESİ
STRATEJİK
PLAN 2025-2029

Amaç	A4: Sağlıklı, Yaşanılabilir ve Sürdürülebilir Bir Çevrenin Oluşturulması									
Hedef	H4.4 Kent sağlığına ilişkin riskleri azaltmak ve halk sağlığını iyileştirmeye yönelik uygulamaları desteklemek.									
Sorumlu Birim	Sağlık İşleri Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	Zabıta Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
Gıda Güvenliği ve hijyen denetimlerinin sayısı	% 40	350	380	385	390	392	395	6 ayda bir	Yılda bir	
Kurban, adaklık satış ve kesim yerlerinin denetlenme sayısı	% 30	2	2	2	2	2	2	6 ayda bir	Yılda bir	
Gıda Güvenliği ve hijyen eğitimi sayısı	% 30	2	2	3	3	3	3	6 ayda bir	Yılda bir	
Riskler	• Denetim yapacak yeterli sayıda personel bulunmaması									
Faaliyet ve Projeler	• Sağlık İşleri Müdürlüğü'nün kurulması • Gıda Güvenliği ve hijyen denetimlerinin yapılması, • Gıda Güvenliği ve hijyen eğitimi verilmesi, • Kurban adaklık satış ve kesim yerlerinin denetlenmesi, • Kurban Hayvanlarının Sağlık Belgelerinin kontrol edilmesi, • Sahipsiz Hayvanların Beslenme İhtiyacını Karşılama amacıyla Odaklar Kurulması, • Sahipli ve Sahipsiz Hayvanlarla İlgili Talep ve Şikayetlerin Değerlendirilmesi, • Cami ve Kuran Kurslarının İlaçlanması ve Kurban Satış Yerlerinin Dezenfekte Edilmesi, • Sahipsiz Hayvanlar Barnağı, Acil Durum Müdahale ve Tedavi Merkezi Kurulması, • Sahipsiz Hayvanların Su İhtiyacını Karşılama Amacıyla Otomatik Su İstasyonlarının Kurulması, • Hayvan Sevgisini Aşılamaya Yönelik Projenin Geliştirilmesi ve Uygulanması.									
Maliyet Tahmini	3.300.000,00- TL.									
Tespitler	• Kurbanların hijyenik ve sıhhi ortamda bilinçli kasaplar tarafından kesilmesi, • Sahipli hayvanların gerekli aşılarının yapılması • Kurban Bayramı süresinde vatandaşlarımızın uygun ortamlarda kurban kesimini gerçekleştirilmesi • Salgın hayvan hastalıklarının ortaya çıkmasını önleme • Yasal mevzuatta öngörülemeyen değişiklikler									
İhtiyaçlar	• Kurban kesim yerlerinde yeterli kesim personelinin bulunması • Kurban satış yerlerinin rutin dezenfeksiyonu • Yetkili Kamu kurumları tarafından hayvan hareketlerinin düzenli olarak kontrol edilmesi									

AZİZİYE BELEDİYESİ

STRATEJİK PLAN 2025-2029

Amaç	A4: Sağlıklı, Yaşanılabilir ve Sürdürülebilir Bir Çevrenin Oluşturulması								
Hedef	H4.5 Gıda Güvenliği ve Hijyenin Sağlanması								
Sorumlu Birim	Sağlık İşleri Müdürlüğü								
İş birliği Yapılacak Birimler	Tüm birimler.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Denetlenen İş yeri sayısı	% 100	0	0	375	400	425	450	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	Yasal mevzuattaki değişiklikler								
Faaliyet ve Projeler	- İlçemiz sınırlarındaki gıda satışı ve tüketimi yapan işletmelerin yıl içerisinde en az iki defa denetlenmesi - Bu işletmelerde çalışan personeller yönelik gıda hijyeni eğitimlerinin verilmesi - Vatandaşlara bilgilendirme amaçlı gıda güvenliği ve hijyen rehberinin dağıtılması								
Maliyet Tahmini	1.000.000,00- TL.								
Tespitler	- Gıdaların üretildiği depolandığı ve satıldığı yerlerde kullanılan alet ve ekipmanların hijyenik olmasını sağlamak. - Kurbanların hijyenik ve sıhhi ortamda bilinçli kasaplar tarafından kesilmesi - Sahipli hayvanların gerekli aşılarının yapılması - Kurban Bayramı süresinde vatandaşlarımızın uygun ortamlarda kurban kesimini gerçekleştirilmesi - Salgın hayvan hastalıklarının ortaya çıkmasını önleme çalışması.								
İhtiyaçlar	- Bilinçli tüketici - Kurban kesim yerlerinde yeterli kesim personelinin bulunması - Kurban satış yerlerinin rutin dezenfeksiyonu - Yetkili Kamu kurumları tarafından hayvan hareketlerinin düzenli olarak kontrol edilmesi								

Amaç	A4: Sağlıklı, yaşanabilir ve sürdürülebilir bir çevrenin oluşturulması.									
Hedef	H.4.6 Halkımızın esenlik, refah, düzen ve huzurunu arttırmak									
Sorumlu Birim	Zabıta Müdürlüğü									
İş birliği Yapılacak Birimler	Yapı Kontrol Müdürlüğü, Sağlık İşleri Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
Vatandaş Şikâyetlerinin Ortalama Giderilme Süresi (Süre)	% 50	1 gün	20 saat	15 saat	12 saat	10 saat	5 saat	6 ayda bir	Yılda bir	
Denetlenen İşyeri Oranı (Yüzde)	% 50	75	80	85	90	95	100	6 ayda bir	Yılda bir	
Riskler	Personel sayısındaki eksiklik Birimler arası koordinasyon eksikliği									
Faaliyet ve Projeler	• Halkın esenlik, düzen ve huzurunu sağlamak için zabıta hizmetlerini yerine getirmek, geliştirmek ve etkin denetim faaliyetlerini sürdürmek.									
Maliyet Tahmini	41.000.000,00- TL.									
Tespitler	• İlçemizde nüfus oranının artması ve ilçe sınırlarının genişlemesi sonucu personel ve araç sayısının yetersiz kalması.									
İhtiyaçlar	• Personel ve araç sayısının artırılması, • Mahalle zabıta noktalarının yaygınlaştırılarak etkinliğinin artırılması,									

AZİZİYE BELEDİYESİ
STRATEJİK
PLAN 2025-2029

Amaç	A4: Sağlıklı, yaşanabilir ve sürdürülebilir bir çevrenin oluşturulması									
Hedef	H4.7 Yeşil şehir vizyonu kapsamında yaşam kalitesinin artırılması ve iklim değişikliğine uyumu teminen şehirlerimizde Millet Bahçeleri yapılacak ve yeşil alanların miktarı arttırılacaktır.									
Sorumlu Birim	Park Bahçeler Müdürlüğü									
İş birliği Yapılacak Birimler	Fen İşleri Müdürlüğü, Emlak İstimlak Müdürlüğü Afet İşleri Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
Millet Bahçesi Sayısı	% 25	1	1	1	1	1	1	6 ayda bir	Yılda bir	
Park Bahçe Sayısı	% 25	25	25	25	25	25	25	6 ayda bir	Yılda bir	
Park-Otopark Sayısı	% 25	0	2	3	3	3	3	6 ayda bir	Yılda bir	
Yeşil Alan Miktarı (m ²)	% 25	146.000	%1 Artış	%2 Artış	%3 Artış	%4 Artış	%5 Artış	6 ayda bir	Yılda bir	
Riskler	• Doğal Afetler, Yoğun göç ve Nüfus artış hızı									
Faaliyet ve Projeler	• “Bi’ Dünya Yeşil” Her Orman Bir Yaşam Projesi kapsamında Anı Ormanı oluşturmak Şehirde yaşayan insanlarımızı toprak ile buluşturmak amacıyla ağaç dikme faaliyetlerine dahil etmek, Atıl alanlara hobi bahçeleri oluşturmak • Var olan orman alanlarının bakımı ve sulanması,Yeni kent ormanlarının oluşturulması. • Küresel ısınmadan dolayı kaynakların verimli kullanılması ve yöremiz iklimine uygun olarak pasif yeşil alan uygulama yapılması. • Çalı ve ağaç sayısının artırılması, • Günün değişen koşulları doğrultusunda mevcut parkların rehabilite edilerek estetik ve kullanım kalitesinin artırılması, • Park, Bahçelerin ve Rekreasyon alanlarının bakım ve temizliği									
Maliyet Tahmini	300.000.000,00- TL.									
Tespitler	• Belediyemizin kurumsal bilgi birikimi tüm bu faaliyetleri yapacak düzeydedir.									
İhtiyaçlar	• Yeşil alan çalışmalarında halkın gönüllü katılımı.									

Amaç	A5: Kültür, sanat ve Spor faaliyetleri ile Aziziye Halkının sosyal yaşamının gelişimine katkı sağlanması								
Hedef	H5.1 Gençlerimize Okuma alışkanlığı kazandırmak ve sağlıklı ders çalışma ortamı sunmak								
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşleri Müdürlüğü								
İş birliği Yapılacak Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.1: Kitap Cafe- Gençlik Kütüphaneleri Öğrenci ve misafir sayısı	% 100	0	0	900	1.000	1.100	1.100	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	- Fiziki ortamın sağlanamaması - Kalifiye öğreticinin olmaması - Sınav sistemi ve okul eğitim saatlerinin değişimi								
Faaliyet ve Projeler	Gençlik Kütüphaneleri Hizmeti Kitap Cafe								
Maliyet Tahmini	3.800.000,00- TL.								
Tespitler	Belediyemiz görev alanı içerisinde bulunan çocuk ve genç nüfusun artış göstermesi nedeniyle Gençlik kütüphane Kitap kafe kurulması								
İhtiyaçlar	Kitap kafe donanımında kullanılmak üzere Bilgisayar, kitap, masa, sandalye ve diğer ihtiyaç duyulan malzemelerinin temin edilmesi								

Amaç	A5: Kültür, sanat ve Spor faaliyetleri ile Aziziye Halkının sosyal yaşamının gelişimine katkı sağlanması								
Hedef	H5.2 Kadınlarımıza yönelik farklı sanat dallarında yaptıkları ürünleri sergileme imkânı sunmak								
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İş birliği Yapılacak Birimler	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	20254	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.1: Aile Merkezi El Beceri Kursları kursiyerlerinin sergileri sayısı	% 100	0	0	0	3	3	3	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	- Aile Merkezinin bulunmaması - Yeterli kursiyerin bulunamaması								
Faaliyet ve Projeler	Aile Merkezi El Beceri Kursları kursiyerlerinin sergileri								
Maliyet Tahmini	3.100.000,00- TL.								
Tespitler	Kadınların ekonomik faaliyetlere bağlı üretime destek vermelerini sağlamak								
İhtiyaçlar	Kursiyerlere eğitim verecek kalifiye Öğretici temin edilmesi								

Amaç	A5: Kültür Sanat ve Spor faaliyetleri ile Aziziye Halkının sosyal yaşamının gelişimine katkı sağlanması								
Hedef	H5.3 Diğer Kamu ve Sivil Toplum Kuruluşları ile ortaklaşa projeler ve etkinlikler düzenlemek								
Sorumlu Birim	Kültür Ve Sosyal İşleri Müdürlüğü								
İş birliği Yapılacak Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.1: Bilgi ve Kültür yarışmaları sayısı	% 100	0	0	0	5	6	6	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	• Diğer Kamu ve Sivil Toplum Kuruluşlarının Belediyemizle işbirliği yapmak istememeleri								
Faaliyet ve Projeler	• Bilgi ve Kültür yarışmaları								
Maliyet Tahmini	500.000,00- TL.								
Tespitler	• Belediyemiz sınırları içerisinde yaşayan çocuklarımızı ve gençlerimizi kötü alışkanlıklardan korumak, güzel ahlaklı yetiştirmelerine katkı sunmak								
İhtiyaçlar	• Ödül olarak verilecek bisiklet, kitap vb. hediyelerin sağlanması								

AZİZİYE BELEDİYESİ

STRATEJİK PLAN 2025-2029

Amaç	A5: Kültür Sanat ve Spor faaliyetleri ile Aziziye Halkının sosyal yaşamının gelişimine katkı sağlanması								
Hedef	H5.4 Mahallinde spor imkânları geliştirirerek her yaştan vatandaşların katılabileceği düzenli sportif faaliyetler düzenlemek								
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İş birliği Yapılacak Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.1: Farklı spor dallarında düzenlenen Turnuvalar ve spor organizasyon sayıları	% 20	5	5	6	6	7	8	6 ayda bir	Yılda
PG5.4.2 Spor Okulları kursiyer sayıları	% 40	50	50	50	160	160	165	6 ayda bir	Yılda
PG5.4.3 Kurumlar arası iş birliğiyle gerçekleştirilen spor projeleri yapmak	% 10	3	3	4	4	5	6	6 ayda bir	Yılda
PG5.4.4 Gençlik kampı katılımcı sayısı	% 20	500	0	0	500	600	600	6 ayda bir	Yılda
PG5.4.5 Amatör Spor Kulüplerinin Desteklenmesi (Bütçe Gerçekleşme Oranı)	% 10	%100	%100	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir	Yılda
Riskler	• Spor salonlarının kapatılması								
Faaliyet ve Projeler	• Çocuklarımıza ve gençlerimize farklı spor dallarında spor okulları açmak • Amatör spor Kulüplerine ayni ve nakdi yardımlarda bulunmak • Cirit sporuna destek olmak, güreş sporuna destek olmak müsabakalar düzenlemek. • Geleneksel çocuk oyunları aracılığıyla yaşlılarıyla güvenli bir ortamda eğlenerek sosyalleşebilmelerini sağlamak amacıyla diğer kurumlarla iş birliği yaparak projeler yapmak								
Maliyet Tahmini	5.500.000TL								
Tespitler	• Vatandaşlarımızın daha hareketli ve sağlıklı bir yaşam sürmeleri, sürdürülebilir spor alışkanlıkları kazanmaları gerekliliği								
İhtiyaçlar	• Spor faaliyetlerinin desteklenmesi, etkin ve verimli şekilde devam edebilmesi için gerekli malzemelerin sağlanması, düzenlenecek turnuva ve organizasyon sonrası katılımcılara verilecek ödüllerin temin edilmesi, katılımcılara kumanya su ikramı, kurs eğitici, hakem ücretleri								

AZİZİYE BELEDİYESİ
STRATEJİK
PLAN 2025-2029

Amaç	A.5: Kültür, Sanat ve Sportif Faaliyetleri ile Aziziye Halkının Sosyal Yaşamının Gelişimine Katkı Sağlamak.								
Hedef	H5.5 Tarihi Kültürel Değerlerimiz ve Geleneksel Sanatlarımızın Korunması, Tanıtılması ve Gelecek Kuşaklara Aktarılması								
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İş birliği Yapılacak Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Bir Yılda Düzenlenecek Geleneksel Hale Gelen Spor Faaliyetleri ve Sanat Programları (Adet)	% 60	10	5	5	12	13	14	6 ayda bir	Yılda bir
Bir Yılda Bastırılacak Tarihi Materyal Miktarı (Adet)	% 40		0	0	2	2	2	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	- Tasarruf Tedbirleri. - Ekonomide Küçülme ve Maddi Kısıtlamalar. - Ulusal yas gibi ülke genelini ilgilendiren, ulusal olaylar, doğal afetler, terör saldırıları ve hava koşulları gibi.								
Faaliyet ve Projeler	- Şehrimizin Tarihi ile İlgili Sempozyum, Konferans, Sergi ve Organizasyonlar Düzenlenmesi - Erzurum Tarihinin Kayıt Altına Alınarak, gelecek kuşaklara aktarılması sağlamak.								
Maliyet Tahmini	950.000,00- TL.								
Tespitler	- İnsanların Tarihi ve Kültürel Olaylara İlgisini Artırarak Tarih Bilincinin Oluşturulması ve Gelecek Kuşaklara Aktarılması. - Çalışmalarımızın Minimum Maliyet ve Maksimum Fayda İlkesi ile Gerçekleştirilmesi.								
İhtiyaçlar	Erzurum Tarihinin Kayıt Altına Alınarak Gelecek Kuşaklara Aktarılması amacıyla kaynak haline getirilen Kitap, CD, tanıtım filmi, web sitesi, broşür gibi materyallerin hazırlanması.								

AZİZİYE BELEDİYESİ
STRATEJİK
PLAN 2025-2029

Amaç	A5: Kültür, Sanat ve Sportif Faaliyetleri ile Aziziye Halkının Sosyal Yaşamının Gelişimine Katkı Sağlamak.								
Hedef	H5.6 Kent Halkının Kaynaşması, Toplumsal Moralin Yükseltilmesi Ortak Bir Kent Kültürünün Oluşması, Toplumsal Bütünleşme ve Dayanışmanın Artırılması Amacıyla Ortak Kültürümüzü Güçlendirmek.								
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İş birliği Yapılacak Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Belirli Gün ve Haftalarda Düzenlenecek Olan Organizasyonlar ile Geleneksel Hale Gelen Spor Faaliyetleri	% 40	10	11	11	12	12	13	6 ayda bir	Yılda bir
Ailenin Kurulması ve Korunmasına Yönelik Çiftlere Danışmanlık Verilmesi	% 60	350 Çift	350 Çift	350 Çift	350 Çift	370 Çift	400 Çift	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	- Belediyemizce Alınabilecek Tasarruf Tedbirleri, - Ekonomide Küçülme ve Maddi İmkansızlıklar, - Ulusal yas gibi ülke genelini ilgilendiren, ulusal olaylar, doğal afetler, terör saldırıları ve hava koşulları gibi.								
Faaliyet ve Projeler	- Belirli Gün ve Haftalarda, Milli Bayramlarda Sempozyum, Söyleşi, Panel, Konferans, Konser ve Sergi Organizasyonları Düzenlemek, - Kamu Kurumları, STK'lar ve Üniversitelerle Ortak Projeler Yapmak, - Ailenin Korunmasına Yönelik Programlar Düzenlemek,								
Maliyet Tahmini	550.000,00- TL.								
Tespitler	- Belirli Gün ve Haftalarda ve milli bayramlarda düzenlenen organizasyonlarla Aziziye halkının bu günlere olan ilgisinin artırılması, - Son Yıllarda Boşanma Oranının Evlenme Oranından Fazla Olduğundan dolayı evli çiftlere danışmanlık verilmesi, - Eş Seçimiyle Başlayan Ailenin Var Olabilmesi İçin Sevgi, Saygı ve Hoşgörü Temelinin Oluşturulması,								
İhtiyaçlar	- Belirli Gün ve Milli Bayramlar Gibi özel günlerde düzenlenen programlarla Erzurum Halkıyla Milli birlik ve Beraberliği Sağlamak, - Toplumun Temel Taşı Olan Aile Birliğinin Korunması, - Eş Adaylarının Karşı Tarafın Özelliklerini, Beklentilerini, İletişim Becerileri, - Sorumluluk Paylaşma ve Empati Duygularını Geliştirmek Amacıyla Aile Danışmanlık Hizmetinin Verilmesi.								

AZİZİYE BELEDİYESİ
STRATEJİK
PLAN 2025-2029

Amaç	A5: Kültür, Sanat ve Sportif Faaliyetleri ile Aziziye Halkının Sosyal Yaşamının Gelişimine Katkı Sağlamak.								
Hedef	H5.7 Yaşlılar, Engelliler, Gençler, Çocuklar ve Dezavantajlı Nüfusun Sosyal Hayata Katılımının Sağlanması.								
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İş birliği Yapılacak Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Engelli Tedavi Merkezini Kullanan Kişi Sayısı	% 70	0				50 kişi	50 kişi	6 ayda bir	Yılda bir
Gençler, Çocuklar, Yaşlılar ve Dezavantajlı Gruplar İçin Kurs, Eğitim ve Organizasyonlara Katılım	% 30	00 kişi	00	00	500 kişi	600 kişi	650 kişi	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	• Belediyemizce Alınabilecek Tasarruf Tedbirleri, • Ekonomide Küçülme ve Maddi İmkânsızlıklar, • Ulusal yas gibi ülke genelini ilgilendiren, ulusal olaylar, doğal afetler, terör saldırıları ve hava koşulları gibi.								
Faaliyet ve Projeler	• Engelli Tedavi Merkezinde Eğitilen Engelli Sayısının Artırılması, • Gençler, Çocuklar, Yaşlılar ve Dezavantajlı Gruplar İçin Kurslar, Eğitimler ve Organizasyonlar Düzenlemek,								
Maliyet Tahmini	550.000,00- TL.								
Tespitler	• Yaşlıların, Çocukların ve Engellilerin Sosyal hayata Katılımının Sağlanması, • Engelli vatandaşlarımızı su ile buluşturup spor yapmalarını teşvik edilmesi ve sosyalleşmelerini sağlanması,								
İhtiyaçlar	• Şehrimizde Bulunan Çocuk, Engelli ve Yaşlı Gibi Dezavantajlı Grupların Kaynaşması, • Dezavantajlı Grupların Sosyal Hayatta Daha Etkin Yer Almasını Sağlamak,								

AZİZİYE BELEDİYESİ
STRATEJİK
PLAN 2025-2029

Amaç	A6: Sosyal Yardımlaşma ve dayanışmanın güçlendirilmesi suretiyle Aziziye Halkının sosyal refahının artırılması								
Hedef	H6.1 Dezavantajlı kesimler gözetilerek, Sosyal yardım ve sosyal hizmetleri yaygınlaştırmak								
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İş birliği Yapılacak Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzlene	Raporlama
Aş evi hizmeti Dağıtılan çorba sayısı	% 25	0	0	0	27.000	27.000	30.000	6 ayda bir	Yılda bir
Okul öncesi eğitimi desteklemek (Eğitim verilen öğrenci sayısı)	% 25	0	0	0	1.400	1.400	1.400	6 ayda bir	Yılda bir
Taziye Hizmetleri Talep karşılama oranı	% 25	%100	%100	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir	Yılda bir
Hizmet verilen yetim çocuk sayısı	% 25	0	45	50	100	100	120	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	İlçemizin büyüme tahmini								
Faaliyet ve Projeler	- Sosyal Market kurulması Sosyal Market aracılığıyla ihtiyaç sahibi vatandaşlarımıza gıda, giyim ve temizlik malzemesi yardımı yapılması - Aş evi kurulması, Aşevinden dezavantajlı ailelere vatandaşlarımıza ücretsiz yemek dağıtımı yapılması, - Engelli vatandaşlarımıza akülü ve tekerlekli sandalye yardımı yapılması, - Taziyesi olan vatandaşlara (çadır, masa, sandalye, yemek, çay, şeker, bardak, taziye evi vb.) taziye hizmeti verilmesi, - Merhamet eli hizmeti (İlçemizde yaşayan Yetim Aile çocuklarına ayni ve sosyal alanda destek olmak)								
Maliyet Tahmini	51.000.000,00- TL.								
Tespitler	Sosyal yardımlar ile yoksulluğu ve yoksulluğun etkilerini azaltmak								
İhtiyaçlar	- Yetim çocukların sağlıklı ve güvenli bir şekilde hayatlarını sürdürebilmeleri ve geleceğe en iyi şekilde hazırlanmaları için gerekli şartların oluşturulması gerekliliği - Vatandaşlara dağıtılmak üzere bakliyat, giyim ve temizlik malzemeleri alınması - Aşevi evinde Servis ve dağıtılmak üzere yemek hizmeti alınması, - Sosyal Tesislerin etkin ve verimli olarak yürütülmesi amacıyla gerekli personel, - malzeme ve ekipmanın sağlanması, - İlçemizde yaşayan Yetim Aile çocuklarına ayni ve sosyal alanda destek olmak - Kırsal kesimdeki ana sınıfı öğrencilerine kırtasiye yardımında bulunmak - Engelli vatandaşlarımızın hayatlarını kolaylaştırmak								

Amaç	A6: Sosyal Yardımlaşma ve dayanışmanın güçlendirilmesi suretiyle Aziziye halkının sosyal refahının artırılması								
Hedef	H.6.2 Uzun süreli bakıma gereksinim duyan yaşlılar için hizmetleri çeşitlendirmek ve yaygınlaştırmak								
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İş birliği Yapılacak Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
Vefa hizmeti Verilen kişi sayısı	% 100	283	285	290	290	300	300	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	• İlçemizin büyüme tahmini								
Faaliyet ve Projeler	• 65 yaş üzeri vatandaşlarımıza ev temizliği ve kuaförlük hizmeti								
Maliyet Tahmini	17.500.000,00- TL.								
Tespitler	• 65 yaş üzeri kimsesi olmayan hayata dair bir takım ihtiyaçlarını bir başkası tarafından yerine getiremeyen vatandaşlarımıza yardımcı olma gerekliliği								
İhtiyaçlar	• Tüm bu hizmetlerinin aksamadan verilebilmesi için Donanımlı personel, malzeme ve ekipman ihtiyacı.								

MALİ KAYNAK ANALİZİ

Kaynaklar	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı
Vergi Gelirleri	80.240.000,00	88.264.000,00	97.090.400,00	106.799.440,00	117.479.384,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	37.900.000,00	41.690.000,00	45.859.000,00	50.444.900,00	55.489.390,00
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Öz Gelirler	77.000.000,00	84.700.000,00	93.170.000,00	102.487.000,00	112.735.700,00
Diğer Gelirler	386.750.000,00	425.425.000,00	467.967.500,00	514.764.250,00	566.240.675,00
Sermaye Gelirleri	88.320.000,00	97.152.000,00	106.867.200,00	117.553.920,00	129.309.312,00
Alacaklardan Tahsilat	0	0	0	0	0
Red ve İadeler (-)	-210.000,00	-231.000,00	-254.100,00	-279.510,00	-307.461,00
Diğer (kaynak belirtilecek)	0	0	0	0	0
	670.000.000,00	737.000.000,00	810.700.000,00	891.770.000,00	980.947.000,00

5 YILLIK TOPLAM FİNANS İHTİYACI

4.090.417.000,00 TL

AZİZİYE BELEDİYESİ

STRATEJİK PLAN 2025-2029

MALİYETLENDİRME

TAHMİNİ MALİYETLER

	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
Amaç 1						30.000.000,00
Hedef 1.1	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	5.000.000,00
Hedef 1.2	25.000,00	25.000,00	25.000,00	175.000,00	250.000,00	500.000,00
Hedef 1.3	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	11.000.000,00
Hedef 1.4	50.000,00	75.000,00	75.000,00	400.000,00	400.000,00	1.000.000,00
Hedef 1.5	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	2.500.000,00
Hedef 1.6	1.000.000,00	1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	10.000.000,00
Amaç 2						631.000.000,00
Hedef 2.1	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	6.000.000,00
Hedef 2.2	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	1.000.000,00
Hedef 2.3	7.000.000,00	11.000.000,00	12.000.000,00	14.000.000,00	16.000.000,00	60.000.000,00
Hedef 2.4	75.000.000,00	75.000.000,00	100.000.000,00	150.000.000,00	150.000.000,00	550.000.000,00
Hedef 2.5	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	5.000.000,00
Hedef 2.6	1.200.000,00	1.200.000,00	1.800.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	9.000.000,00
Amaç 3						537.150.000,00
Hedef 3.1	2.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00	5.000.000,00	17.000.000,00
Hedef 3.2	25.000.000,00	25.000.000,00	40.000.000,00	55.000.000,00	55.000.000,00	200.000.000,00
Hedef 3.3			2.150.000,00			2.150.000,00
Hedef 3.4	2.000.000,00	3.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	7.000.000,00	22.000.000,00
Hedef 3.5	500.000,00	500.000,00	1.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	6.000.000,00
Hedef 3.6	6.000.000,00	6.500.000,00	7.000.000,00	7.500.000,00	8.000.000,00	35.000.000,00
Hedef 3.7	40.000.000,00	40.000.000,00	50.000.000,00	60.000.000,00	65.000.000,00	255.000.000,00

AZİZİYE BELEDİYESİ
STRATEJİK
PLAN 2025-2029

	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet
Amaç 4						369.300.000,00
Hedef 4.1	1.000.000,00	1.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	5.000.000,00	15.000.000,00
Hedef 4.2	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	5.000.000,00
Hedef 4.3	600.000,00	700.000,00	800.000,00	900.000,00	1.000.000,00	4.000.000,00
Hedef 4.4	350.000,00	350.000,00	800.000,00	800.000,00	1.000.000,00	3.300.000,00
Hedef 4.5	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	1.000.000,00
Hedef 4.6	7.700.000,00	7.900.000,00	8.100.000,00	8.300.000,00	9.000.000,00	41.000.000,00
Hedef 4.7	50.000.000,00	55.000.000,00	60.000.000,00	65.000.000,00	70.000.000,00	300.000.000,00
Amaç 5						14.950.000,00
Hedef 5.1	550.000,00	650.000,00	750.000,00	850.000,00	1.000.000,00	3.800.000,00
Hedef 5.2	500.000,00	550.000,00	600.000,00	650.000,00	800.000,00	3.100.000,00
Hedef 5.3	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	500.000,00
Hedef 5.4	950.000,00	1.000.000,00	1.050.000,00	1.100.000,00	1.400.000,00	5.500.000,00
Hedef 5.5	150.000,00	175.000,00	200.000,00	225.000,00	200.000,00	950.000,00
Hedef 5.6	110.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00	550.000,00
Hedef 5.7	110.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00	550.000,00
Amaç 6						68.500.000,00
Hedef 6.1	8.000.000,00	9.000.000,00	10.000.000,00	11.000.000,00	13.000.000,00	51.000.000,00
Hedef 6.2	2.500.000,00	3.000.000,00	3.500.000,00	4.000.000,00	4.500.000,00	17.500.000,00
Genel Yönetim Giderleri	431.505.000,00	483.955.000,00	491.430.000,00	478.550.000,00	552.077.000,00	2.437.517.000,00
Genel Yatırım Giderleri	238.495.000,00	253.045.000,00	319.270.000,00	413.220.000,00	428.870.000,00	1.652.900.000,00
TOPLAM	670.000.000,00	737.000.000,00	810.700.000,00	891.770.000,00	980.947.000,00	4.090.417.000,00

İZLEME VE DEĞERLENDİRME

BİLGİ TOPLANMASI VE ANALİZİ

Stratejik Planda ortaya konulan hedefler ile bunların gerçekleşme durumu kıyaslanacaktır. Hedefler ve gerçekleşme arasında fark oluşması durumunda sapmanın nedenleri değerlendirilecek ve çözüm önerileri sunulacaktır.

Mali İlerlemeye İlişkin Veri/Bilgi Toplanması ve Analizi

Performans Programında (PP) yıllık olarak hedefler için ayrılan bütçe ile nakdi gerçekleşme kıyaslanacaktır. Oluşabilecek farkın nedenleri değerlendirilecektir.

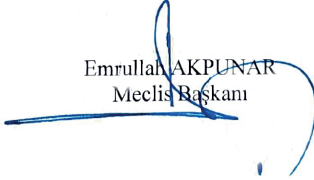
Çevresel Faktörlerin İzlenmesi

Çevresel faktörler (gelişen fırsat ve tehditler, paydaş beklentilerindeki değişim, kamu yönetimindeki olası yeni yapılanma ve dönüşümler, mevzuat değişiklikleri, vb.) izlenerek Stratejik Planın güncelliğine ilişkin değerlendirme yapılacak, Stratejik Plan yer almakla birlikte önemini/ güncelliğini yitirmiş hedefler tespit edilecek ve gerektiğinde yeni hedefler belirlenecektir.

Faaliyet Raporu

Yıllık olarak harcama birimi bazında ve belediye bazında hazırlanacak ve yıllık belediye faaliyet raporu kamuoyuyla paylaşılacaktır.

AZİZİYE BELEDİYESİ
**STRATEJİK
PLAN 2025-2029**

	T.C. AZİZİYE BELEDİYESİ MECLİS KARARI	
KARAR TARİHİ : 07/10/2024 KARAR NO : 116	Konu	2025-2029 Stratejik Plan Hk. Hazırlanan Komisyon Raporu
	Evrakın Geldiği Yer	Plan ve Bütçe Komisyonu
	Evrak Tarih ve No	-----
Aziziye Belediye Meclisi, Meclis Başkanı Emrullah AKPUNAR'ın Başkanlığında üyelerden, Pınar Burkankulu KARADENİZ İlhan KERVAN, Mehmet AKARSU, Mehmet Akif DORMAN, Abdussamet ACAR, Mürsel ETEĞÜL, Abdulkadir KARAMAN, Abdurrahman KACUR, Ebubekir GENÇ, Esra AKPINAR, Ayşe AYDIN, Sakip SAMANCI, Mahmut BUDAKIN, Ali AYDIN, Binali DUMAN, Zafer ALA, Cemil MOLA, Vahdetin Zümrüt BEKİROĞLU, Emre UĞAN, Hızır YEŞİL' in iştirakiyle 07 Ekim 2024 tarihinde olağan meclis toplantısının 2. Birleşim 1. Oturum saat 14:00'da Meclis salonunda toplandı. Toplantıya mazeretli olarak katılmayan üyeler; Naim AYDIN, Ömer TURAN, Yılmaz MUSLU, Toplantıya mazeretsiz olarak katılmayan üyeler; Muhammet Zeki BOZAN, Rıza ALTUNAYAR,		
KONU : Plan ve Bütçe Komisyonu tarafından hazırlanan Belediyemizin 2025-2029 yıllarını kapsayan Stratejik Planı ile ilgili raporun görüşülmesi. KARAR : 5393 sayılı Belediye Kanununun 41. Maddesinde “Belediye başkanı, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plânı ve programı ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yıl başından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunar” denilmektedir. Yukarıda anılan kanun gereği ve Plan ve Bütçe Komisyonu tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda 2025-2029 yıllarını kapsayan Stratejik Planı ile ilgili raporun kabulüne; işaretle yapılan oylama neticesinde oy birliği ile karar verilmiştir.		
 Zafer ALA Kâtip Üye	 Emrullah AKPUNAR Meclis Başkanı	 Mahmut BUDAKIN Kâtip Üye

2025-2029 Stratejik Plan,

Aziziye Belediye Meclisi'nin 7/10/2024 tarih 116 sayılı kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir.